

2025

Årsregnskab



LÆGEFORENINGEN



Indhold

Oplysninger om foreningen

2

Ledelsespåtegning

3

Den uafhængige revisors erklæring

4-5

De lægelige revisorerers kommentarer

5

Ledelsesberetning for Lægeforeningen

6-8

Hoved- og nøgletal

9

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

10-12

Resultatopgørelse

13

Balance

14

Noter til resultatopgørelsen

15

Noter til balancen

19

OPLYSNINGER OM FORENINGEN

Lægeforeningen
Kristianiagade 12
2100 København Ø
www.læger.dk
dadl@dadl.dk
Telefon: 35 44 85 00

Direktion

Torben Buse, adm. direktør

Bestyrelse

Camilla Noelle Rathcke, formand
Ann-Louise Reventlow-Mourier, næstformand
Gunver Lillevang
Susanne Edith Wammen
Wendy Sophie Schou
Klaus Peder Klausen
Mireille Lacroix
Jørgen Skadborg
Sanne Møller Thysen
Søren Niemi Helsø

Lægelige revisorer

Dennis Staahltoft
Mads Bo Frellsen

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Skagensgade 1, 2630 Taastrup

Bankforbindelse

Danske Bank
Danske Forvaltning



Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har aflagt årsregnskab for 1. januar – 31. december 2025. Årsregnskabet er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsregnskabet aflægges efter god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender giver en retvisende præsentation af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

København, den 30. april 2026

Direktionen:
Torben Buse
Adm. direktør

København, den 30. april 2026

Bestyrelsen:
Camilla Noelle Rathcke, formand
Ann-Louise Reventlow-Mourier, næstformand
Gunver Lillevang
Susanne Edith Wammen
Wendy Sophie Schou
Klaus Peder Klausen
Mireille Lacroix
Jørgen Skadborg
Sanne Møller Thysen
Søren Niemi Helsø



Den uafhængige revisors erklæring

Til medlemmerne i Lægeforeningen

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lægeforeningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i afsnittet ”Anvendt regnskabspraksis”.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender giver en retvisende præsentation af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i ”Anvendt regnskabspraksis”.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold i årsregnskabet – anvendt regnskabspraksis

Uden at modificere vores konklusion henleder vi opmærksomheden på anvendt regnskabspraksis, hvoraf det fremgår, at regnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik. Anvendt regnskabspraksis kan på enkelte punkter adskille sig fra årsregnskabsloven, og regnskabslæsers opmærksomhed henledes herpå.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Lægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen og noter til resultatopgørelsen for regnskabsåret 2025 medtaget det af repræsentantskabet godkendte resultatbudget for 2025. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision, som det fremgår af årsregnskabet.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i ”Anvendt regnskabspraksis”. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på

det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. april 2026

København, den 30. april 2025

RI Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 44 52 80 45

Martin Pedersen

statsautoriseret revisor

mne34149

De lægelige revisorers kommentarer

De lægelige revisorer har gennemgået Lægeforeningens regnskab for 2025, og foretaget en kritisk revision med det formål at påse, at Lægeforeningens samlede økonomiske aktiviteter og dispositioner er udført på en økonomisk forsvarlig måde og i overensstemmelse med repræsentantskabets beslutninger.

Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger, og vi kan godkende årsregnskabet for 2025.

København, den 30. april 2026

Dennis Staahltoft

Mads Bo Frellsen



Ledelsesberetning for Lægeforeningen

Foreningens formål

- Lægeforeningen er en forening, der samler alle læger og påvirker stands- og sundhedspolitiske emner til gavn for befolkningen og lægestanden.
- Lægeforeningen medvirker til forskning, udvikling og understøttelse af lægers dygtiggørelse og fremmer kvalitet i sundhedsvæsenet. Lægeforeningen bidrager med lægefaglige perspektiver på samfundsforhold, der har betydning for forebyggelse og befolkningens sygdom og sundhed.
- Lægeforeningen fremmer faglighed, kollegialitet og fællesskab blandt læger. Lægeforeningen medvirker til at skabe sammenhængskraft, koordinering og fremmer fælles interesser mellem de forhandlingsberettigede foreninger.

Lægeforeningen er en hovedforening, der omfatter erhvervsaktive medlemmer af de forhandlingsberettigede foreninger, pensionister og andre ikke-erhvervsaktive medlemmer af Lægeforeningen samt medlemmer, som har deres hovedbeskæftigelse i udlandet.

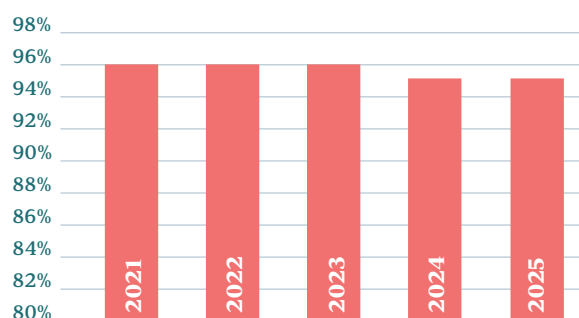
Nedenfor vises medlemsfordelingen pr. 31. december 2025 i Tabel 1 og udviklingen i organisationsgraden i Figur 1.

Tabel 1

MEDLEMSFORDELING	M	K	I alt
Yngre Læger	5.953	10.931	16.884
Foreningen af Speciallæger	4.950	4.427	9.377
Praktiserende Lægers Organisation	1.308	2.003	3.311
Pensionister	4.691	2.487	7.178
Udlandsboende	259	203	462
Ikke erhvervsaktive	129	235	364
I alt	17.290	20.286	37.576

Figur 1

ORGANISATIONSGRAD 24-64 ÅRIGE



Organisationsprocenten (afrundet til hele procenttal) er beregnet ud fra Sundhedsstyrelsens data for antallet af herboende læger med autorisation til at arbejde i Danmark, som er i aldersgruppen 24-64 år, sammenholdt med antallet af medlemmer, der arbejder i Danmark, i samme aldersgruppe. Opgørelsen for 2025 er opgjort skønsmæssigt på grund af manglende tal fra Sundhedsdatastyrelsen.



Hovedaktiviteter i 2025

Lægeforeningen udgiver en årsberetning i forbindelse med Læge- og repræsentantskabsmødet i 2026, som omhandler foreningens forskellige aktiviteter i 2025. Beretningen omhandler især en gennemgang af foreningens sundheds- og standspolitiske arbejde, men også en beskrivelse af Lægeforeningens bestyrelse, udvalg og arbejdsgrupper og eksterne repræsentation samt administrative organisation. Der henvises til årsberetningen for en nærmere gennemgang af årets aktiviteter. Årsberetningen ligger

på Lægeforeningens hjemmeside under Lægemøde 2026, samt på hjemmesiden www.lægemøde.dk.

Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold

Regnskabet for 2025 vises nedenfor i Tabel 2 i forhold til det af repræsentantskabet vedtagne budget fra foråret 2024. Tabel 2 er opgjort i overensstemmelse med resultatopgørelsen.

Tabel 2

Beløb i 1.000 DKK	Regnskab	Budget	Forskel
<u>Kontingentindtægter</u>	<u>124.669</u>	<u>124.100</u>	<u>569</u>
<u>Aktiviteter</u>	<u>-129.459</u>	<u>-129.242</u>	<u>-217</u>
Politisk virksomhed	-31.563	-29.144	-2.419
Medlemsrettet virksomhed	-44.134	-37.803	-6.331
Tilskud	-4.043	-3.720	-323
Fælles administration (ekskl. inflationsregulering)	-49.718	-44.834	-4.884
Inflationsregulering	-	-13.741	13.741
<u>Finansielle poster</u>	<u>1.726</u>	<u>2.995</u>	<u>-1.269</u>
I alt	-3.063	-2.147	-916

Resultatet for 2025 er et underskud på 3.063 t.kr, hvilket er 916 t.kr. ringere end budget. Dette skyldes primært afvigelse på finansielle poster som følge af kurstab i året på 1.269 t.kr. Samlet afviger foreningsaktiviteterne kun negativt med 217 t. kr. i forhold til budgettet.

Der ses større afvigelser i forhold til budget imellem de enkelte aktiviteter. Dette skyldes primært en inflationsregulering, budgetteret samlet under Fælles administration, som er realiseret på hver enkelt aktivitet.

Indtægter

Kontingentindtægterne for 2025 er 569 t.kr. højere end budget. Stigningen i kontingentindtægter i 2025 skyldes primært, at Lægeforeningen har haft nettotilgang af medlemmer som følge af en høj tilslutning blandt de nyuddannede, samtidig med, at organisationsgraden blandt pensionerede læger også fortsat er høj. Der har

således i året været en samlet nettotilgang på 883 medlemmer. Ultimo 2025 er medlemstallet således 37.576, hvilket er historisk højt.

Omkostninger generelt

Regnskabet for 2025 er påvirket af inflationen i samfundet. Inflationen rammer forskelligt for de enkelte aktiviteter, ikke mindst fordi der er forskellig fordeling mellem vare- og tjenesteydelser og dermed også forskellig følsomhed overfor pris- og løninflation. Det er derfor valgt budgetmæssigt at have en fælles inflationsregulering svarende til udviklingen i nettoprisindekset. Den fælles regulering i budgettet er på 13.741 t.kr.

Derudover vil der løbende være organisatoriske tilpasninger eller omprioriteringer som medfører forskelle mellem de realiserede tal og det godkendte budget på Lægemødet 2024.



Politisk virksomhed

Politisk virksomhed består af demokratiske og politiske aktiviteter og har samlet set været 2.419 t.kr. højere end budget.

De demokratiske aktiviteter har været 214 t.kr. lavere end budget, jf. note 1 i regnskabet. Under demokratiske aktiviteter indgår regionale aktiviteter. I de regionale aktiviteter indgår den regionale aktivitetspulje. Her er der brugt 1.113 t.kr., hvoraf de 488 t.kr. er finansieret af restsaldoen på den "disponerede" egenkapital. Restbeløbet på 625 t.kr. er finansieret via tilskud fra Lægeforeningens Fond i overensstemmelse med repræsentantskabets beslutning i 2025.

De politiske aktiviteter er 2.633 t.kr. højere end budget, jf. note 2 i regnskabet. Det skyldes dels højere omkostninger til "administrative omkostninger" på 1.778 t.kr. som hovedsageligt skyldes inflation, som er realiseret på aktiviteten, men er budgetteret under den fælles administration, jf. note 8 i regnskabet, på "Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration". Derudover er der foretaget omfordeling af løn i forbindelse med revurdering af fordelingen af arbejdsopgaver på aktiviteter.

Særlig medlemsrettet virksomhed

Den medlemsrettede virksomhed har samlet set haft 6.331 t.kr. højere omkostninger end budgetteret. Den medlemsrettede virksomhed består af to hovedgrupper: Publikationer og medlemsaktiviteter/rådgivning, jf. note 3 og 4 i regnskabet.

Publikationer vedrører udgivelsen af Ugeskrift for Læger m.v. De samlede omkostninger er 2.495 t.kr. højere end budgetteret, primært som følge af inflation og stigende omkostninger. Inflation er realiseret på aktiviteten, men er budgetteret centralt under Fællesadministration.

Omkostningerne til Medlemsaktiviteter og rådgivning har samlet set været 3.836 t.kr. højere end budget, jf. note 4 i regnskabet. Omkostninger til medlemsservice er steget med 1.419 t.kr. ift. budget. Dette skyldes omkostninger til håndtering af forsikringer for lægestuderende på ca. 700 t.kr. som konsekvens af overtagelsen af FADLs forsikringsportefølje. Til gengæld betyder overtagelsen af denne forsikringsportefølje en forøgelse af den årlige bonus fra Tryk til Lægeforeningen med ca. 500 t. kr., der rammer foreningen positivt under Fælles administration.

Derudover er der en stigning på 1.133 t.kr. til Efteruddannelse, 639 t.kr. til Juridisk assistance og 368 t.kr. vedr. kandidater. Omkostningsstigningerne skyldes primært inflation.

Tilskud

Tilskud inkluderer Lægeforeningens andel til Vidensrådet, tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber og Sekretariatsbistand til de videnskabelige selskaber, jf. note 5 i regnskabet. I 2025 ses en mindre stigning i tilskud i forhold til budget på 323 t.kr., som vedrører et midlertidigt overlap ved genbesættelse af sekretariatsbistand til videnskabelige selskaber.

Fælles administration

Fælles administration inkluderer omkostninger til ejendoms- og teknisk service, Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration og IT-service. Herunder budgetteres også inflationsregulering som også realiseres på de øvrige aktiviteter. I Tabel 2 er inflationsreguleringen dog vist særskilt. Dermed ses en meromkostning i forhold til budget, som, udover inflation, også vedrører nyt medlemssystem samt opgradering og udskiftning af IT-udstyr. Dette er investeringer, blandet andet foretaget i fællesskab med de forhandlingsberettigede foreninger. Modsat ses mindre besparelser på Ejendoms- og teknisk service og på Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration, jf. note 6-9 i regnskabet.

Finansielle poster

De finansielle poster ligger 1.270 t.kr. under budget, hvilket skyldes lavere udbytter og kursgevinster på foreningens værdipapirer end antaget i budgettet. Forrentningen på investerede papirer følger det almene markedsbenchmark, men det samlede investerede beløb har været mindre end tidligere år grundet investeringer i IT.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der har ikke været særlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

De væsentligste opgaver og udfordringer i 2026

Fremadrettet vil Lægeforeningen fortsat deltage aktivt i den sundhedspolitiske debat og påvirke de ydre og indre rammevilkår for patienternes vilkår og lægers arbejde. Der henvises til bestyrelsens skriftlige beretning for omtale af typiske aktiviteter i Lægeforeningen indenfor politisk interessevaretagelse og medlemsaktiviteter.

Lægeforeningen har en sund økonomi og en stabil medlemsudvikling med en høj organisationsprocent. Lægeforeningen skal fortsat, i samarbejde med de forhandlingsberettigede foreninger, sikre at de nyuddannede læger fortsat bliver medlem af foreningen. Medlemsbetjening og medlemservice er derfor hele tiden en vigtig opgave; i 2025 og den forløbne del af 2026 har der været medlemsfremgang.



Hoved- og nøgletal 2021 - 2025

Beløb i 1.000 DKK	2025	2024	2023	2022*	2021*
Indtægter, brutto:					
Kontingentindtægter	124.669	121.526	112.673	109.455	106.520
Øvrige driftsindtægter	85.075	83.108	81.675	65.886	58.894
Indtægter i alt	209.744	204.634	194.348	175.341	165.414
Omkostninger, brutto:					
Politisk virksomhed	-38.693	-36.292	-35.468	-39.847	-30.667
Medlemsrettet virksomhed	-65.647	-63.067	-59.829	-62.638	-60.687
Tilskud	-9.624	-11.231	-9.983	-	-
Fælles administration	-100.570	-94.422	-97.134	-85.022	-76.689
Omkostninger i alt	-214.533	-205.011	-202.414	-187.507	-168.043
Finansielle indtægter, netto	1.726	7.875	11.340	-6.108	2.958
Årets resultat	-3.063	7.497	3.274	-18.274	329
Balance					
Immaterielle anlægsaktiver	34.058	7.462	-	-	715
Grunde og bygninger	106.804	107.654	108.504	109.355	110.206
Øvrige materielle anlægsaktiver	1.328	2.087	2.846	3.605	4.364
Tilgodehavender	91.528	57.494	82.790	75.014	79.606
Værdipapirer og likvide beholdninger	50.030	89.792	78.796	62.215	70.966
Aktiver i alt	283.748	264.489	272.936	250.189	265.857
Egenkapital	184.697	187.760	180.263	176.989	195.263
Gæld	99.051	76.729	92.673	73.200	70.594
Passiver i alt	283.748	264.489	272.936	250.189	265.857
Nøgletal:					
Antal medlemmer ultimo	37.576	36.740	35.803	34.889	34.047
Gennemsnitligt antal heltidsansatte	110	112	109	106	102
Egenkapital i procent af balancen	65,1	71,0	66,0	70,7	73,4
Samlede omkostninger i procent af egenkapitalen	116,2	109,2	112,3	105,9	86,1

* Tallene for 2022 og 2021 er ikke tilpasset ændringen i Anvendt regnskabspraksis i 2024 som beskrevet i årsregnskabet for 2024. Årets resultat, Balance og Nøgletal er sammenlignelige på tværs af alle år.



Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 1. januar – 31. december 2025 for Lægeforeningen er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i nedenstående anvendte regnskabspraksis.

Regnskabet er således opbygget som et funktionsopdelt formålsregnskab med 4 hovedaktivitetsområder:

- Politisk virksomhed
- Medlemsrettet virksomhed
- Tilskud
- Fælles administration

Under henvisning til formålet med regnskabet er der ved præsentation af resultatopgørelsen foretaget modregning af visse, direkte relaterede driftsindtægter i driftsomkostninger. Sammensætningen af driftsindtægter og driftsomkostninger er yderligere belyst i noterne til resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste regnskabsår

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende kontingenter indgår i nettoomsætningen for den periode, de vedrører. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktiviteter, herunder annoncesalg, abonnementsalg, administrationsindtægter, møde og arrangementsindtægter, tryk bonus, indtægter fra fællesøkonomi, andre eksterne indtægter, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Andre indtægter indgår i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet.

Politisk virksomhed

Politisk virksomhed består af demokratiske og politiske aktiviteter og indeholder omkostninger til servicering af den politiske virksomhed. Omkostningerne består af vederlag til bestyrelsen, omkostninger til bestyrelses- og repræsentantskabsmøder, Lægemødet, vedtægtsmæssige demokratiske aktiviteter (omkostninger vedrørende Foreningen af Pensionerede Læger, Lægeetisk nævn m.fl.), Lægeansvarsudvalget samt regionale aktiviteter.

Medlemsrettet virksomhed

Medlemsrettet virksomhed består af publikationer og medlemsaktiviteter i form af rådgivning m.v. Omkostningerne består af lønninger, provisionsomkostninger, trykning og andre eksterne omkostninger.



Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Tilskud

Tilskud omfatter tilskud, som Lægeforeningen giver til bredere formål, herunder tilskud i form af lokaler, IT, bogføring, administration for diverse sekretariater til mindre selvstændige foreninger, råd m.v.

Fælles administration

Fælles administration omfatter omkostninger til lønninger og køb af varer og tjenesteydelser i forbindelse med driften af sekretariatsfunktionen, herunder til drift af foreningens ejendomme.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software, herunder nyt medlemssystem. Immaterielle anlægsaktiver afskrives fra idrifttagelsestidspunktet, og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger.

Tabel 3

Forventet brugstid og scrapværdi

	Brugstid	Scrapværdi
Software, herunder nyt medlemssystem	3 - 10 år	0

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider i Tabel 4:

Tabel 4

Forventede brugstid og scrapværdi

	Brugstid	Scrapværdi
Indretning af lejede lokaler	20 år	0
Bygninger	50 år	90 %
Ombygning af ejendom	40 - 50 år	0
Driftsmidler og inventar	3 - 5 år	0

Der afskrives ikke på grunde.

Større anskaffelser af driftsmateriel og inventar afskrives over den forventede levetid. Øvrige anskaffelser omkostningsføres i købsåret.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg mv. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen. Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.



Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af bankindeståender opgjort på balancedagen.

Egenkapital

Egenkapitalen opdeles i en bunden, en disponeret og en fri egenkapital. Opdelingen er ikke vedtægtsbestemt. Den bundne kapital svarer til ejendommen Domus Medica's offentlige ejendomsvurdering pr. 1. januar 2008 med tillæg af den bogførte værdi pr. 31. december 2008 for ejendommen Fredens Torv 3 B, Århus. Den disponerede egenkapital svarer til, hvor stor en del af egenkapitalen, der på statutidspunktet er disponeret til bestemte formål.

Skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat medtages ikke i resultatopgørelsen og balancen, men oplyses alene i noten om eventualforpligtelser. Udskudt skat er den skat, som vil blive udløst, såfremt foreningens aktiver sælges til den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



Resultatopgørelse

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2025	Budget Ej revideret 2025	Realiseret 2024
Indtægter:				
Kontingenter fra medlemmer		124.669	124.100	121.526
Nettoomkostninger:				
Politisk virksomhed				
Demokratiske aktiviteter	1	-16.442	-16.656	-15.000
Politiske aktiviteter	2	-15.121	-12.488	-14.462
Politisk virksomhed i alt		-31.563	-29.144	-29.462
Særlig medlemsrettet virksomhed				
Publikationer	3	-23.895	-21.400	-22.457
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-20.239	-16.403	-18.110
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-44.134	-37.803	-40.568
Tilskud				
Tilskud (direkte og indirekte)	5	-4.043	-3.720	-4.187
Fælles administration				
Møde- og arrangementservice	6	-1.959	-1.746	-1.881
Ejendoms- og teknisk service	7	-9.101	-10.260	-11.312
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-11.826	-27.133	-12.056
IT-service	9	-26.831	-19.436	-22.439
Fælles administration i alt		-49.718	-58.575	-47.687
Resultat før finansielle poster		-4.789	-5.142	-377
Finansielle poster	10	1.726	2.995	7.875
Årets resultat		-3.063	-2.147	7.497
Resultatdisponering				
Overført til fri egenkapital jf. note 14		-2.575		8.098
Særlige regionale aktiviteter jf. note 14		-488		-601
I alt		-3.063		7.497



Balance pr. 31. december

AKTIVER Beløb i 1.000 DKK	Note	2025	2024
Anlægsaktiver			
Nyt medlemssystem		30.732	7.047
Software		3.326	415
Immaterielle anlægsaktiver	11	34.058	7.462
Grunde og bygninger		106.804	107.654
Indretning af lejede lokaler		1.328	2.087
Materielle anlægsaktiver	12	108.132	109.741
Anlægsaktiver i alt		142.190	117.203
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender	13	91.528	57.494
Værdipapirer		30.372	30.026
Likvide beholdninger		19.658	59.766
Omsætningsaktiver i alt		141.558	147.286
Aktiver i alt		283.748	264.489
PASSIVER Beløb i 1.000 DKK			
Egenkapital			
Bunden kapital		86.000	86.000
Disponeret egenkapital		0	488
Fri kapital		98.697	101.272
Egenkapital i alt	14	184.697	187.760
Gældsforpligtelser			
Gæld til kreditinstitutter		14.277	15.116
Langfristede gældsforpligtelser		14.277	15.116
Kortfristet gæld	15	80.091	58.206
Periodeafgrænsningsposter		4.683	3.407
Kortfristede gældsforpligtelser		84.774	61.613
Gældsforpligtelser i alt		99.051	76.729
Passiver i alt		283.748	264.489
Sikkerhedsstillelser	16		
Andre økonomiske forpligtelser	17		



Noter til resultatopgørelsen

Oversigt bruttoindtægter og -omkostninger Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Realiseret 2024
Kontingentindtægter	124.669	121.526
Bruttoindtægter i note 1-9 jf. nedenfor	85.075	83.108
Bruttoomkostninger i note 1-9 jf. nedenfor	-214.533	-205.011
Resultat før finansielle poster mv.	-4.789	-377
Finansielle poster	1.726	7.875
Årets resultat	-3.063	7.497

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Realiseret 2024
------	-------------------	--------------------	----------------	--------------------

1 Demokratiske aktiviteter

	Indtægter:			
	Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter	7.109	6.589	7.430
	Øvrige indtægter	5	0	0
	Omkostninger:			
	Bestyrelsen*	-5.521	-5.789	-5.559
	Repræsentantskabet (netto)	-1.778	-1.491	-1.269
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-1.583	-1.454	-1.622
	Vedtægtsbestemte udvalg	-2.264	-2.369	-2.138
	Regionale aktiviteter	-12.410	-12.142	-11.841
	Demokratiske aktiviteter i alt	-16.442	-16.656	-15.000

	*Bestyrelsen modtager følgende årsvederlag i t.kr. pr. medlem:			
	Formand	591		581
	Næstformand	363		357
	Almindelige bestyrelsesmedlemmer:			
	Bopæl mindre end 45 km fra København	266		262
	Bopæl mere end 45 km fra København	275		270
	Bopæl Vest for Storebælt	303		295



Noter til resultatopgørelsen - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Realiseret 2024
2	Politiske aktiviteter			
	Indtægter:			
	Øvrige indtægter	20	6	0
	Omkostninger:			
	Administrative omkostninger	-9.861	-8.083	-9.664
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-2.731	-2.418	-2.414
	International aktivitet	-2.550	-1.993	-2.385
	Politiske aktiviteter i alt	-15.121	-12.488	-14.462
3	Publikationer			
	Indtægter:			
	Annoncesalg	6.094	7.400	6.916
	Abonnementssalg	644	895	656
	Lægehåndbogen	10.755	10.770	10.733
	Øvrige indtægter	2.333	1.325	1.606
	Omkostninger:			
	Danish Medical Journal (DMJ)	-606	-482	-381
	Bibliotek for Læger	-383	-327	-348
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-14.513	-13.372	-14.779
	Ugeskrift for Lægers produktion	-17.465	-16.839	-16.128
	Lægehåndbogen	-10.755	-10.770	-10.733
	Publikationer i alt	-23.895	-21.400	-22.457
4	Medlemsaktiviteter og rådgivning			
	Indtægter:			
	Bonusfonden Gruppeliv mv.	1.687	1.753	1.986
	Omkostninger:			
	Medlemsstøtte	-1.226	-1.015	-1.425
	Juridisk assistance (klagesager mv.)	-6.235	-5.596	-5.824
	Medlemsservice	-8.212	-6.793	-7.305
	Efteruddannelse mv.	-4.473	-3.340	-3.882
	Kandidatfester, netto	-1.779	-1.411	-1.662
	Medlemsaktiviteter og rådgivning i alt	-20.239	-16.403	-18.110



Noter til resultatopgørelsen - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Realiseret 2024
5	Tilskud (direkte og indirekte)			
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-600	-600	-600
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber (LVS)	-1.620	-1.620	-1.620
	Sekretariatsbistand Videnskabelige Selskaber, netto	-1.823	-1.500	-1.967
	Tilskud i alt	-4.043	-3.720	-4.187
	Vidensråd - specifikation			
	Samlede omkostninger	-4.388	-4.565	-5.951
	Eksternt finansieret	3.788	3.965	5.351
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen	-600	-600	-600
	Vidensrådets tilskud fra Lægeforeningen finansieres således			
	Lokaler	-221	-273	-218
	Assistance, administration og IT	-307	-276	-368
	Kontant tilskud	-72	-51	-14
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen i alt	-600	-600	-600
	Tilskud til LVS - specifikation			
	Rabat på kontingentopkrævning (ingen betaling for selskaber under LVS)	-1.470	-1.470	-1.470
	Lokaler	-75	-75	-75
	Assistance, administration og IT	-75	-75	-75
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber i alt	-1.620	-1.620	-1.620
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber - specifikation			
	Indtægter:	1.793	1.592	1.692
	Omkostninger:	-3.616	-3.092	-3.659
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt	-1.823	-1.500	-1.967
6	Møde- & arrangementsservice			
	Indtægter:	8.811	6.702	8.435
	Omkostninger:	-10.770	-8.448	-10.316
	Møde- & arrangementsservice i alt	-1.959	-1.746	-1.881



Noter til resultatopgørelsen - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget B2025	Realiseret 2024
7	Ejendoms- og teknisk service			
	Indtægter:			
	Refusioner	9.469	9.391	9.107
	Omkostninger:			
	Ejendomsservice, excl. afskrivninger	-15.302	-16.220	-16.658
	Ejensomservice, afskrivninger	-1.610	-1.609	-1.610
	Teknisk service	-1.659	-1.821	-2.151
	Ejendoms- og teknisk service i alt	-9.101	-10.260	-11.312
8	Finans, kommunikation, ledelse, administration og ledelsessekretariat			
	Indtægter:			
	Modtagne refusioner	8.448	7.783	7.398
	Øvrige indtægter	9.234	8.800	8.696
	Omkostninger:			
	Finans	-8.854	-8.120	-8.406
	Kommunikation	-8.077	-8.199	-7.498
	Ledelse og Administration	-10.263	-10.745	-10.139
	Inflationspulje	0	-13.741	0
	Ledelsessekretariat	-2.315	-2.911	-2.108
	Finans, Kommunikation, Ledelse , Administration og Ledelsessekretariat i alt	-11.826	-27.133	-12.056
9	IT-service			
	Indtægter:			
	Modtagne refusioner	14.890	12.338	13.100
	Omkostninger:			
	Drift- og support	-33.199	-20.356	-24.220
	Metode og leverancestyring	-5.275	-5.744	-5.037
	IT-sikkerhed og Compliance	-976	-1.602	-1.456
	Udvikling	-1	-196	-310
	Software herunder nyt medlemssystem, excl. afskrivninger	0	-2.000	-4.516
	Software herunder nyt medlemssystem, afskrivninger	-2.271	-1.875	0
	IT-service i alt	-26.831	-19.436	-22.439
10	Finansielle poster			
	Renteindtægter og udbytte	2.031	3.920	6.603
	Renteomkostninger	-651	-925	-976
	Kursregulering værdipapirer	347	0	2.247
	Finansielle poster i alt	1.726	2.995	7.875



Noter til balancen

Note	Beløb i 1.000 DKK	Medlems-system	Software	I alt
------	-------------------	----------------	----------	-------

11 Immaterielle anlægsaktiver

	Kostpris pr. 1/1 2025	21.352	984	22.336
	Til-/afgang i årets løb	11.429	3.132	14.561
	Kostpris pr. 31/12-2025	32.781	4.117	36.897
	Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2025	14.305	569	14.874
	Årets afskrivninger	2.049	222	2.271
	Afskrivninger vedrørende årets afgang	-14.305	0	-14.305
	Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2025	2.049	791	2.839
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12-2025	30.732	3.326	34.058

Note	Beløb i 1.000 DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	I alt
------	-------------------	---------------------	------------------------------	-------

12 Materielle anlægsaktiver

	Kostpris pr. 1/1 2025	119.646	15.181	134.828
	Til-/afgang i årets løb	0	0	0
	Kostpris pr. 31/12-2025	119.646	15.181	134.828
	Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2025	11.991	13.094	25.086
	Årets afskrivninger	851	759	1.610
	Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2025	12.842	13.854	26.696
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12-2025	106.804	1.328	108.132

Der er i 2022 indhentet salgsvurderinger af foreningens ejendomme.
Disse har en samlet forventet salgsværdi på ca. 167 mio. kr.

Note	Beløb i 1.000 DKK	Regnskab 2025	Regnskab 2024
------	-------------------	---------------	---------------

13 Tilgodehavender

	Medlemsudeståender (kontingenter og kurser)	3.962	1.337
	Mellemregning med tilknyttede foreninger	64.214	38.225
	Øvrige debitorer	6.044	648
	Deposita	1.768	1.405
	Indeholdt udbytteskat	218	1.046
	Øvrige tilgodehavender og forudbetalinger	15.322	14.831
	Tilgodehavender i alt	91.528	57.494



Noter til balancen - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Regnskab 2025	Regnskab 2024
14	Egenkapital		
	Bunden egenkapital pr. 1/1	86.000	86.000
	Bunden egenkapital pr. 31/12	86.000	86.000
	Disponeret egenkapital		
	Regionale aktiviteter:		
	Lægekredsforeninger, vedrørende fusion pr. 1/1 2009	488	1.089
	Særlige regionale aktiviteter	-488	-601
	Disponeret pr. 31/12	0	488
	Fri egenkapital pr. 1/1	101.272	93.174
	Resultatdisponering	-2.575	8.098
	Fri egenkapital pr. 31/12	98.697	101.272
	Egenkapital i alt	184.697	187.760
15	Kortfristet gæld		
	Gæld til kreditinstitutter	828	794
	Mellemregning med tilknyttede foreninger	34.768	28.008
	Kreditorer	32.802	18.154
	Skyldige omkostninger	2.722	3.101
	Feriepengeforpligtelse	6.208	5.704
	Fratrædelsesgodtgørelse	235	711
	Skyldig A-skat, ATP m.v.	1.480	1.180
	Skyldig moms	1.048	556
	Kortfristet gæld i alt	80.091	58.206



Noter til balancen - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Regnskab 2025	Regnskab 2024
16	Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
	Til sikkerhed for bankgæld er deponeret investeringsbeviser og indeståender til en samlet kursværdi af	30.345	30.214
	Der er i Domus Medica tinglyst pantebreve med en værdi på	35.207	35.207
	Der er i Villa Medici tinglyst pantebreve med en værdi på	1.692	1.692
17	Andre økonomiske forpligtelser		
	Lejeforpligtelser udgør pr. 31. december 2025 i alt 24.427 t.kr. Der er ingen leasingforpligtelser.		