



## Goodwill i almen praksis

Marts 2022

### Hovedpointer

- Antallet af praksishandler inkl. nul-handler er faldet i 2021 og ligger nu på 228 handler, hvilket er det laveste antal siden 2014.
- Siden 2012 er der sket en stigning i andelen af handler med kompagniskabspraksis, mens der ses et tilsvarende fald i handler med delepraksis. Andelen af handler med solopraksis er svagt faldende hen over perioden.
- Den gennemsnitlige goodwillprocent har været faldende fra 2012 og frem til 2019, hvorefter den har stabiliseret sig omkring ca. 50 pct.
- Andelen af praksishandler uden goodwill (nul-handler) er steget fra at udgøre 14 pct. i 2012 til 21 pct. i 2021.
- Andelen af praksis, der lukkes uden en handel, ligger på den laveste andel de seneste 10 år.
- Region Midtjylland har den klart højeste gennemsnitlige goodwillprocent, nemlig 68,4. I de fire øvrige regioner ligger goodwillprocenten på mellem 42 og 50 pct.
- For andet år i træk er den gennemsnitlige goodwill i Region Nordjylland steget.

### Baggrund

Goodwill bliver betalt, når alment praktiserende læger overtager en praksis med et allerede etableret patientgrundlag. Det tager normalt en årrække at opnå den samme indtægt i en nystartet praksis uden patientgrundlag sammenlignet med en etableret lægepraksis. Goodwill kan derfor betragtes som den merværdi, en etableret praksis har i forhold til en nystartet praksis uden patienter i form af forventet indtjening.

De praktiserende læger har kollegialt fastsat et loft for den pris, som en praksis kan handles til. Loftet betyder, at praktiserende læger maksimalt kan købe og sælge praksis til en pris beregnet som gennemsnittet af de tre sidste års omsætning tillagt 36 pct.

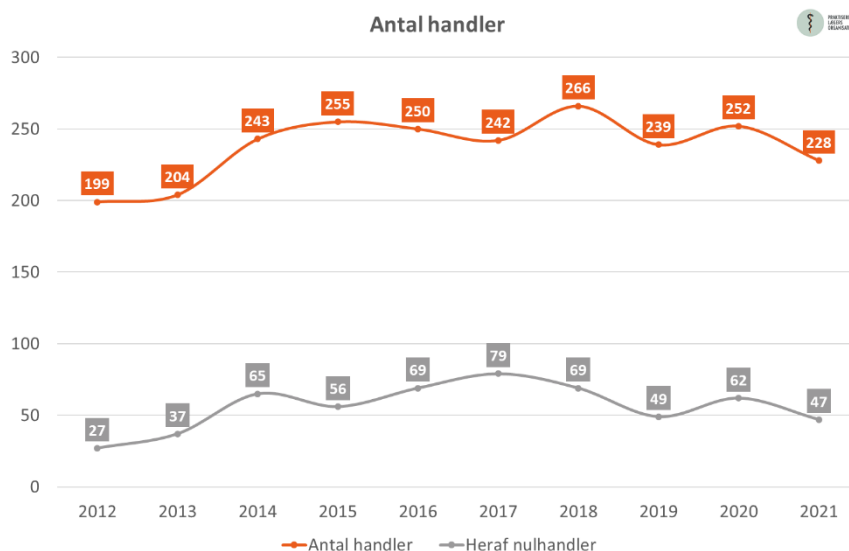
PLO's bestyrelse har besluttet, at der én gang om året offentliggøres tal for goodwill på lands- og regionsniveau.

Kristianiagade 12  
DK-2100 København Ø

Tlf.: +45 3544 8477  
E-mail: plo@DADL.DK  
[www.plo.dk](http://www.plo.dk)

## Antallet af praksishandler

Antallet af praksishandler inklusive nul-handler tog et spring opad i 2014 og har siden holdt et højere niveau end i de foregående år. I 2021 var der samlet 228 praksishandler<sup>1</sup>. Det svarer til et fald på 24 handler i forhold til året før, hvor der var 252 praksishandler.



Fra 2012 til 2021 er der sket en stigning i andelen af handler med kompagniskabspraksis, mens der er sket et tilsvarende fald i andelen af handler med delepraksis<sup>2</sup>,

hvilket blandt andet hænger sammen med ændrede regler for delepraksis, hvor delepraksistilladelsen med overenskomsten for almen praksis i 2014 blev gjort personlig. Andelen af handler med solopraksis har været nogenlunde uændret over perioden.

### Udviklingen i praksishandler inkl. nulhandler, 2012-2021

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Antal handler</b>	199	204	243	255	250	242	266	239	252	228
<i>Heraf</i>										
Delepraksis	18%	16%	15%	14%	10%	16%	9%	7%	4%	10%
Solopraksis	32%	41%	33%	38%	36%	26%	35%	39%	24%	29%
Kompagniskabspraksis	50%	43%	52%	48%	54%	58%	56%	54%	72%	61%
<i>Heraf</i>										
Lukning uden køber	7%	14%	7%	7%	12%	7%	13%	10%	4%	2%

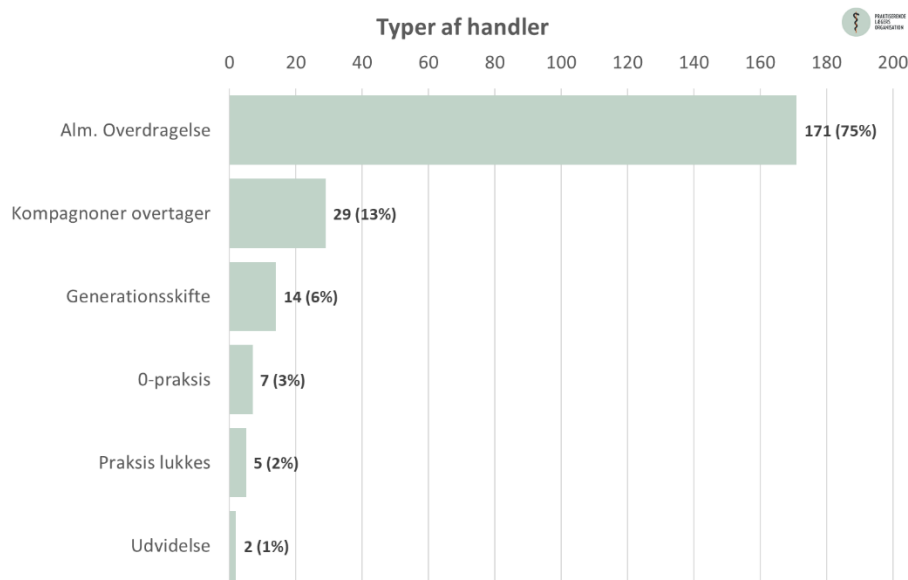
<sup>1</sup> I opgørelsen af det samlede antal praksishandler indgår ikke handler med anpartsselskaber (10 i 2021) eller familiehandler (0 i 2021). Praksis, der er lukket eller overdrages til kompagnoner, er medtaget som handler under den antagelse, at praksis ville have været solgt, hvis det havde været muligt.

<sup>2</sup> En delepraksis er et kompagniskab, hvor der er flere læger, end der er kapaciteter.

## Typer af praksishandler

Ud af de 228 praksishandler i 2021 var langt de fleste (3 ud af 4 handler) almindelige overdragelser. Der var 29 handler, hvor kompagnon overtog, 14 med generationsskifte og 7 0-praksishandler<sup>3</sup>.

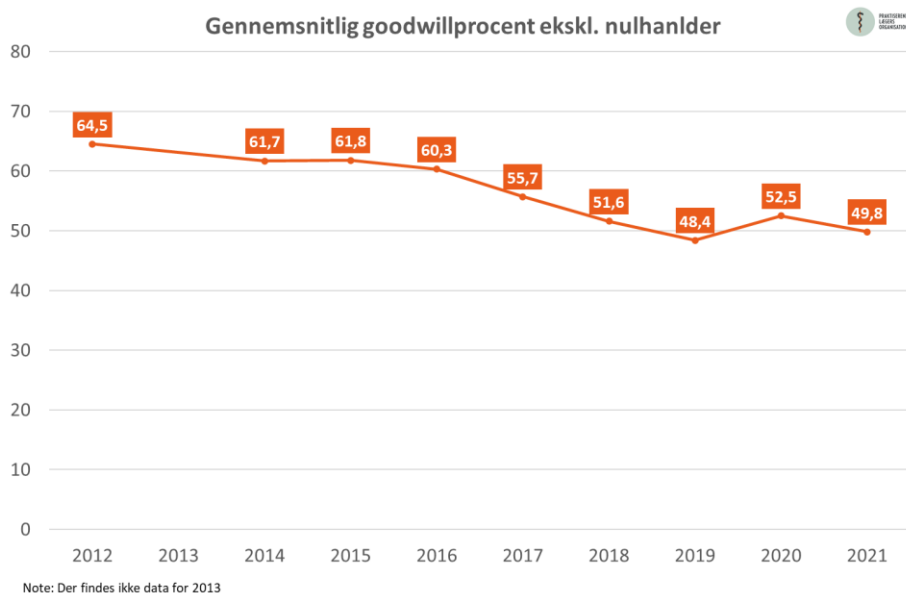
Blot 2 pct. er lukket uden handel, hvilket for andet år i træk er den laveste andel i løbet af de sidste ti år. Praksis lukkes, hvis der ikke er nogen læger, der ønsker at overtage den. Det er oftest i lægedækningstruede områder, at det ikke er muligt for de praktiserende læger at sælge deres praksis.



## Goodwillprocent og nulhandler

Den gennemsnitlige goodwillprocent har været faldende fra 2012 og frem til 2019, hvorefter den de seneste år har stabiliseret sig omkring ca. 50 pct.

En af forklaringerne på den faldende goodwillprocent er, at der har været færre praktiserende læger, og det derfor har været sværere at sælge praksis.



<sup>3</sup> En 0-praksis er en tilladelse til at drive praksis, men hvor der ikke følger nogle patienter med.

Fra 2020 til 2021 faldt antallet af nulhandler fra 62 til 47 handler. I 5 af tilfældene var det ikke muligt at finde en køber, og praksis var derfor nødt til at lukke, mens de sidste 42 handler blev overtaget uden et egentligt salg, fx ved almindelig overdragelse, eller ved at kompagnon overtager.

#### Antal praksishandler og gennemsnitlig goodwillprocent ekskl. nul-handler, 2012-2021

År	Antal handler	Praksis lukkes	Praksis-		Gns. goodwill-procent	Antal Max-handler
			salg uden værdi	nul-hand-ler		
2012	199	14	13	27	64,5	3
2013	204	28	9	37	-	0
2014	243	16	49	65	61,7	0
2015	255	18	38	56	61,8	0
2016	250	29	40	69	60,3	0
2017	242	18	61	79	55,7	0
2018	266	35	34	69	51,6	1
2019	239	25	24	49	48,4	0
2020	252	10	52	62	52,5	0
2021	228	5	42	47	49,8	0

\* Der findes ikke data for gns. goodwillprocent i 2013

#### Regionale forskelle

Der er sket flest handler i 2021 i Region Hovedstaden, der også er den region med flest patienter og flest praktiserende læger. I regionen er der handlet 71 praksis. Der er sket færrest handler i Region Nordjylland, som også er den region med færrest læger. Her er der handlet 30 praksis.

#### Antal praksishandler og gennemsnitlig goodwillprocent fordelt på region ekskl. nul-handler, 2021

	Antal handler	Praksis lukkes	Praksissalg uden værdi	Nul-handler	Gns. goodwill-procent	Største goodwill-procent
Nordjylland	30	1	6	7	44,0	97
Midtjylland	43	0	6	6	68,4	135
Syddanmark	49	0	10	10	48,5	89
Sjælland	35	2	14	16	42,5	83
Hovedstaden	71	2	6	8	49,3	92
<b>Hele landet</b>	<b>228</b>	<b>5</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	<b>49,8</b>	<b>135</b>


Som det ses, har Region Midtjylland den klart højeste gennemsnitlige goodwillprocent, nemlig 68,4. I de fire øvrige regioner er der ikke den store forskel i den gennemsnitlige goodwillprocent, idet den ligger på mellem 42 og 50 pct.

Udsvingene i goodwillprocenten kan dog være store fra år til år på regionalt niveau. Dette skyldes dels, at der i nogle regioner er forholdsvis få handler, hvorved den enkelte handel vægter meget i gennemsnittet, dels at der kan være stor variation i goodwill inden for regionerne, og at gennemsnittet derfor afhænger af, hvilke områder der er handlet praksis i.

I 2021 lå den højest betalte goodwillprocent på 135 pct., og denne handel fandt sted i Region Midtjylland.

På trods af, at Region Midtjylland har den højeste goodwillprocent i 2021, er goodwillprocenten ekskl. nulhandler i regionen faldet med 8,2 procentpoint, og det er dermed den region, der har oplevet det største fald. I de øvrige regioner er der forholdsvis små udsving i forhold til 2020.

#### **Antal praksishandler og gennemsnitlig goodwillprocent fordelt på region ekskl. nulhandler, 2019-2021**

 <b>Region</b>	<b>Antal handler</b>			<b>Antal nulhandler</b>			<b>Gns. goodwillprocent</b>		
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Nordjylland	18	20	23	8	13	7	36,8	40,5	44,0
Midtjylland	50	45	37	12	11	6	58,6	76,6	68,4
Syddanmark	45	39	39	9	12	10	47,2	45,2	48,5
Sjælland	12	18	19	10	12	16	32,5	26,6	42,5
Hovedstaden	65	68	63	10	14	8	47,6	51,1	49,3
<b>Hele landet</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>181</b>	<b>49</b>	<b>62</b>	<b>47</b>	<b>48,4</b>	<b>52,5</b>	<b>49,8</b>