

# Budget

## 2024

LÆGEFORENINGEN





# 1.

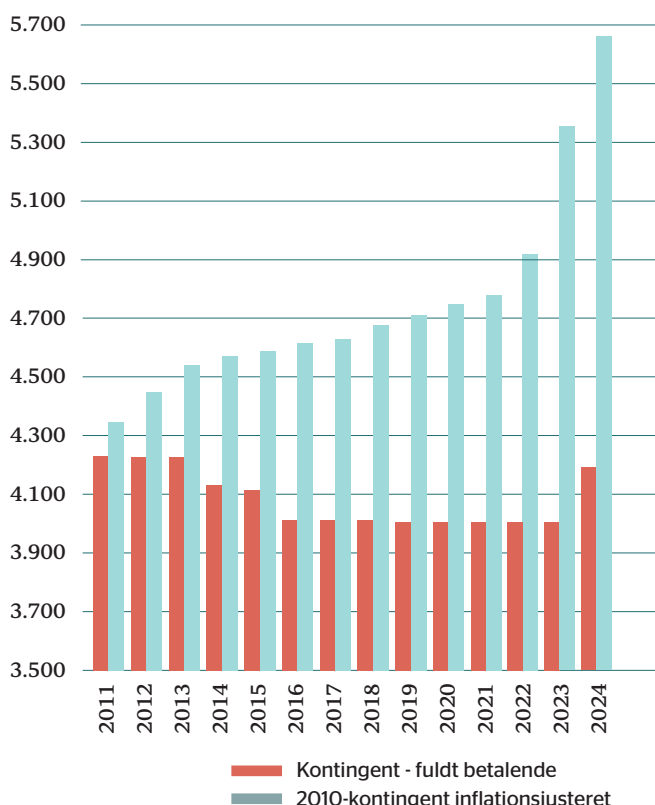
## Grundlæggende forudsætninger og væsentlige ændringer i budgettet

### 1.1 Kontingentindtægter

Kontingentet for 2024 for et fuldt betalende medlem foreslås hævet med 5% svarende til 200 kr. fra 3.996 kr. pr. år til 4.196 kr. For en nyuddannet læge betyder det, at 1. års kontingent på 1.000 kr. hæves til 1.050 kr. Kontingentet har været uændret i perioden 2009-2013 og er blevet reduceret i 2014, 2015 og 2016. Kontingentet er med den foreslåede forhøjelse stadig samlet set reduceret med nominelt 22 kr. i perioden 2010-2024. Udviklingen er illustreret nedenfor:

Af tabellen under figuren ses, at den gennemsnitlige kontingentbetaling for medlemmerne har været faldende over perioden frem til 2023, hvilket skyldes, at det er vedtaget at give store rabatter til særlige grupper, pri-

**FIGUR 1B**  
UDVIKLINGEN I KONTINGENT  
FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER



**FIGUR 1A**

UDVIKLINGEN I KONTINGENT FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Kontingent - fuldt betalende</b>	4.218	4.218	4.218	4.118	4.068	3.998	3.998	3.998	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	4.196
<b>Inflation</b>	2,4%	2,1%	0,7%	0,4%	0,4%	0,5%	1,0%	0,8%	0,8%	0,5%	3,1%	8,9%	5,1%	0,8%
<b>2010-kontingent inflationsjusteret</b>	4.338	4.444	4.536	4.569	4.587	4.606	4.629	4.675	4.712	4.749	4.772	4.919	5.357	5.631
<b>Gennemsnitligt kontingent</b>	3.440	3.475	3.484	3.401	3.351	3.273	3.254	3.204	3.181	3.169	3.152	3.084	3.082	3.262

Figuren illustrerer, at kontingentet med den foreslåede stigning i 2024 nominelt er tilbage på niveauet fra 2010. Når der tages hensyn til inflation, svarer dette til en reduktion på 1.435 kr. eller ca. 25% over perioden.



mært nye kandidater (indfasning over 5 år) og pensionister (lidt under halvt kontingent). Faldet i det gennemsnitlige kontingent fra 2018 hænger sammen med, at der fra 2018 har været en ekstraordinær stor medlemsfremgang som følge af store årgange af nye kandidater.

Det gennemsnitlige kontingent forventes at stige med 180 kr. i 2024. Årsagen til at det gennemsnitlige kontingent ikke forventes at stige med samme beløb, som kontingentet foreslås hævet med (200 kr.), er igen rabatten til nye kandidater, hvor stigningen indfases over 5 år.

Selv med et uændret kontingent pr. medlem har Lægeforeningen stigende samlede kontingentindtægter. Det skyldes, at der uddannes flere læger end der fragår (ved udmeldelse, pensionering og død). Lægeforeningens kontingentstruktur betyder, at nyuddannede læger de første 5 år har reduceret kontingent. Tilgangen af fuldt betalende læger er derfor meget sikker, fordi disse allerede er medlemmer, blot med reduceret kontingent. Til gengæld er der naturligt en usikkerhed omkring hvor mange medlemmer, der pensioneres i det enkelte år og

dermed får reduceret kontingent, og hvor mange af dem, der vælger at forlade foreningen.

Frem til og med 2017 var nettotilgangen af nyuddannede læger ca. 870 om året. Den årlige afgang af medlemmer er knap 400 fordelt med dødsfald som den primære årsag, egen udmeldelse (oftest efter pensionering) og udmeldelse som følge af restance mv. Straksudmeldelse sker ved flytning indenfor Norden. Genindmeldelse sker derfor typisk, når medlemmet vender tilbage til dansk ansættelse.

For perioden fra 2018 er bruttotilgangen steget, hvilket skyldes effekten af store årgange på medicinstudiet, hvorfor nettotilgangen har været på ca. 1.000 medlemmer om året.

Der forventes fortsat en samlet nettotilgang på knapt 1.000 medlemmer om året. Forudsætninger for medlemsvæksten og konsekvenser heraf vil blive gennemgået nærmere i afsnit 4.1.

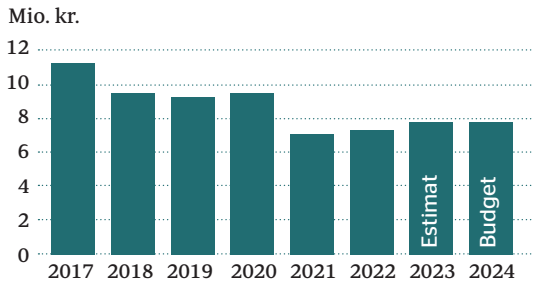
**FIGUR 2**  
UDVIKLINGEN I ANTAL MEDLEMMER, TIL- OG AFGANG

Antal medlemmer LF	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ikke-erhvervsaktive	5.111	5.517	5.844	6.164	6.450	6.755
Aktive	24.927	25.566	26.223	26.955	27.597	28.175
<b>Antal medlemmer i alt</b>	<b>30.038</b>	<b>31.083</b>	<b>32.067</b>	<b>33.119</b>	<b>34.047</b>	<b>34.930</b>
Udmeldelsesårsager LF	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Egen udmeldelse	82	110	136	138	175	160
Restancer	86	28	22	15	24	22
Straksudmeldelse (flytning indenfor Norden)	87	79	75	66	45	80
Dødsfald	132	154	138	187	154	199
<b>Antal udmeldelser i alt</b>	<b>387</b>	<b>371</b>	<b>371</b>	<b>406</b>	<b>398</b>	<b>461</b>
Nettotilgang (antal medlemmer)	871	1.045	984	1.052	928	883
Bruttotilgang (antal medlemmer)	1.258	1.416	1.355	1.458	1.326	1.344



**FIGUR 3**

UDVIKLINGEN I ANNONCEINDTÆGTER  
FOR UGESKRIFTET



Figur 3, Udviklingen i annonceindtægter for Ugeskriftet

### 1.2. Ugeskriftet - annonceindtægter

Annonceindtægterne har fluktueret over årene. I 2021 har der været et større fald i annonceindtægterne, som skyldes ophøret med medicinalannoncer, som blev vedtaget på Lægemødet i 2020 med virkning fra 2021.

Annoncemarkedet er præget af hård konkurrence, særligt fra substituerende produkter. Dette skyldes blandt andet, at markedet langsomt bevæger sig i retning af digitale annoncer. Selv om denne tendens har været gældende i en længere årrække, er der imidlertid stadig et stort marked for trykte annoncer, som Lægeforeningen ville miste, hvis Ugeskriftet ikke udkom i trykt form. Og selv med det nuværende indtægtsniveau på annonceindtægterne er det stadig sådan, at annonceindtægterne i det trykte Ugeskrift fuldt ud finansierer omkostningerne til trykning og distribution af Ugeskriftet.

Det ses af figuren, at udviklingen i annonceindtægter i 2022 har været langt bedre end forventet i budgettet for 2022. Det skyldes, at Lægeforeningen fra 2021 har valgt ny samarbejdspartner vedrørende annoncesalget. Dansk MediaForsyning har formået at tiltrække nye annoncører udenfor medicinalområdet til delvis erstatning for medicinalannoncerne. I 2022 er realiseret en annonceomsætning på 7,5 mio. kr. Med skiftet i samarbejdspartner forventes denne at blive på 7,9 mio. kr. i 2023 og 2024 på trods af et generelt sivende marked.

### 1.3. Forudsætninger om aktivitetsniveau

Ved budgetlægningen er taget udgangspunkt i en stigning i aktivitetsniveauet indenfor den politiske interessevaretagelse, samtidig med en fastholdelse af et højt serviceniveau for medlemmerne. Visse områder oplever i disse år en stigende efterspørgsel, som til dels skyldes fortsat medlemstilgang, men også at medlemmerne forventer en fortsat udvikling af medlemstilbud og har stigende forventninger til den politiske og kommunikationsmæssige aktivitet, ligesom kravene til tilstedeværelse på mange kanaler og hastighed i kommunikationen øges. Samtidig skal Lægeforeningen også investere i digitalisering og teknologi, der kan modernisere medlemsbetjeningen, understøtte effektive arbejdsgange og udvikle kommunikationen og synligheden.

Med et samlet aktivitetsniveau svarende til omkostninger på ca. 184 mio. kr., vil omkostningerne alt andet lige stige som følge af inflation og stigende medlemstal. Det forventes, at lønstigningerne langsomt er på vej op, og det samme gælder allerede for inflationen. De økonomiske Råd forventede i deres seneste prognose (fra efteråret 2022) en generel inflation i 2023 på 5,1% og 2024 på 0,8%. Den forventede løninflation var på 5,2% for 2023 og 4,5% for 2024 (timeløn).

Lønstigningstakten i Lægeforeningen følger i udgangspunktet den statslige overenskomst. Den overenskomstmæssige stigning for 2023 udgør 1,83%. Der skal aftales ny overenskomst med virkning fra 2024. Overenskomstresultaterne for 2023 er imidlertid som følge af den voldsomme stigning i inflationen i 2022 væsentligt lavere end forventningen til løninflation i den seneste rapport fra De Økonomiske Råd. Her forventes som omtalt en løninflation på 5,2% i 2023 og 4,5% i 2024. Den samlede effekt af løn- og prisinflation baseret på tallene fra De Økonomiske Råd er en stigning i omkostningerne på 6 mio. kr. fra budget 2023 og yderligere 4,5 mio. kr. svarende til en samlet effekt i budget 2024 på 10,5 mio. kr. Dette er lagt til grund i budgettet.

Den årlige tilvækst på netto knapt 1.000 medlemmer betyder en forøgelse af kontingentindtægterne på 3 mio. kr. i budget 2024, og yderligere 5,8 mio. kr., hvis



det årlige kontingent som foreslået hæves med 200 kr. årligt for et fuldtbetalende medlem. Den foreslåede kontingentforhøjelse dækker således en betydelig del, men ikke fuldt ud det forventede akkumulerede pres fra inflationen i 2023 og 2024.

#### **1.4. Afskrivninger og drift, medlems- og arkivsystem**

Leverandøren af det nuværende medlemssystem M4 har primo 2022 meddelt, at udviklingen af systemet indstilles. I 2022 har sekretariatet derfor arbejdet med at udarbejde materiale til brug for udbud.

Den videre proces forventes at være som følger: Udbudsmaterialet forventes udsendt primo februar 2023 med tilbudsfrist medio marts. Evaluering af tilbud og kontraktindgåelse sker i løbet af foråret/ forsommeren 2023. Det er planen at starte implementering af nyt medlemssystem pr. 1. september 2023.

Hvornår implementeringen afsluttes afhænger bl.a. af, hvilken løsning og leverandør, der bliver valgt og dermed den tidsplan, leverandøren lægger frem som en del af tilbuddet. Vi forventer, at implementering tager mindst ½ år. Derfor vil idriftsættelse af nyt medlems-system formentlig ske ca. 1. juli 2024.

Udbud af nyt ESDH-system (elektronisk arkiv til afløsning af det nuværende system F2) gennemføres, når vi har valgt et nyt medlemssystem. Nyt ESDH-system forventes derfor valgt i september 2023. Implementeringsopgaven er imidlertid kompliceret af, at der i forbindelse med implementering skal ske oprydning og konvertering af det eksisterende arkiv. Hvis det ikke kan ske parallelt med implementering af nyt medlems-system, bliver det først ultimo 2024, at ESDH-systemet idriftsættes. Budgetmæssigt er følgende lagt til grund:

**FIGUR 4**

UDVIKLINGEN I OMKOSTNINGER TIL MEDLEMS- OG ESDH-SYSTEMER, 2021-2025

<b>Drift af nuværende medlems- og ESDH-System</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
F2 - forudsat i drift hele året 2024	852	1.065	1.065	1.065	0
M4 - nyt system ca. 01.07.2024 + 1/2 års dobbelt drift	1.672	1.853	1.853	1.853	0
	<b>2.524</b>	<b>2.918</b>	<b>2.918</b>	<b>2.918</b>	<b>0</b>
<b>Afskrivninger, F2 og M4, 3 mdr. i 2022</b>	<b>2.861</b>	<b>715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nye systemer (erstatning for F2),</b>					
Erstatning for F2 - implementering forventet 01.01.25					
Anskaffelse, skøn 5 mio.kr. afskrevet over 5 år					1.000
Drift					1.000
<b>I alt (erstatning for F2)</b>					<b>2.000</b>
<b>Erstatning for M4 - implementering forventet 01.07.24</b>					
Anskaffelse, skøn 15 mio.kr. afskrevet over 5 år				1.500	3.000
Drift				500	1.000
<b>I alt (erstatning for M4)</b>				<b>2.000</b>	<b>4.000</b>
<b>Samlede omkostninger medlems- og ESDH-systemer</b>	<b>5.385</b>	<b>3.633</b>	<b>2.918</b>	<b>4.918</b>	<b>6.000</b>

Det ses, at det forhold, at de nuværende systemer er færdigafskrevet i 2022 betyder, at omkostningerne til medlems- og ESDH-systemer bliver mindre i 2023, nemlig lidt under 3 mio. kr. mod 5,4 mio. kr. i 2021. I forbindelse med idrifttagning forventes imidlertid

et vist overlap med dobbelt drift, hvorfor de samlede omkostninger stiger til forventet knap 5 mio. kr. i 2024 og forventet ca. 6 mio. kr. i 2025. Da der endnu ikke er gennemført udbud, er skønnet naturligt forbundet med usikkerhed.



## 2.

# Personaleressourcer

### 2.1. Personaleressourcer

Medio januar 2023 er der gennemført en organisationsændring i Lægeforeningens sekretariat. I forbindelse med denne ændring sker der mindre skift i arbejdsopgaver for enkelte medarbejdere. Organisationsændringen betyder, at antallet af chefer reduceres fra 8 til 6 og at flere af de hidtidige områder sammenlægges i nye afdelinger. Administrativt gennemføres ændringen pr. 1. januar 2023.

I forbindelse med organisationsændringen bliver der foretaget en række tilpasninger indenfor de enkelte områder. Samlet set regnes med en mindre styrkelse af sekretariatet til at imødekomme de øgede krav til hurtig respons og analysekraft på det politiske område og effektiv medlemsbetjening.

Samlet set stiger antallet af årsværk fra 106,8 i budget 2023 til 110,5 i budget 2024.

Dette skyldes primært følgende forhold:

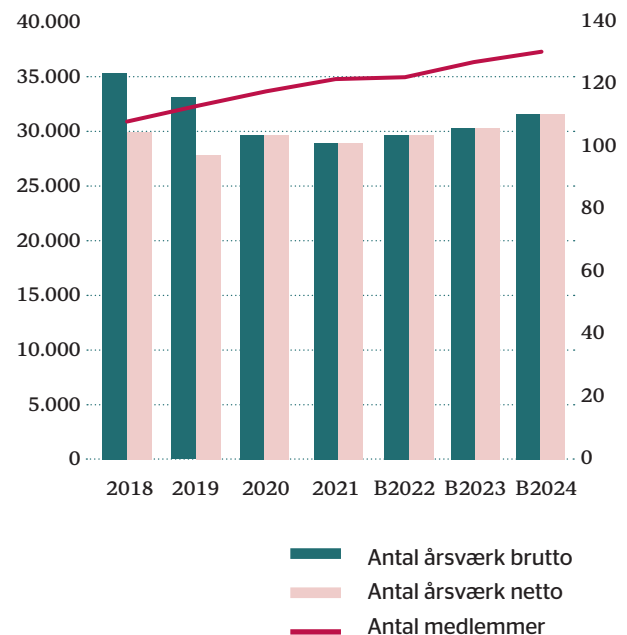
- Styrkelse af jura med en yderligere jurist
- Styrkelse af ledelse og administration med 2 årsværk
- Øget anvendelse af studenter svarende til 2 årsværk
- Reduktion af antallet af chefer med 2 årsværk

De samlede lønomkostninger forventes imidlertid, jf. beskrivelsen i afsnit 1.3, at stige markant i 2023 og 2024 (5,2% i 2023 og 4,5% i 2024) som respons på den ekstraordinært høje almindelige inflation, der har været i 2022, som først forventes at klinge af i løbet af 2023.

I forbindelse med organisationsændringen gennemføres også en revurdering af de enkelte medarbejders arbejdsområder i forhold til den aktivitetsopdeling, som regnskab og budget opstilles ud fra. Denne proces er imidlertid ikke afsluttet, men får effekt fra 1. januar 2023. Der er alene tale om fordeling af løn efter formål (fx udvalgsbetjening), hvorfor det samlede budget ikke påvirkes heraf.

TABEL 1

UDVIKLING I MEDLEMSTAL OG ÅRSVÆRK





### 3.

## Hoved- og nøgletal

Nedenfor er vist hoved- og nøgletal for budget 2024. Til sammenligning er vist de vedtagne budgetter for 2022 og 2023 samt realiseret for 2022.

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
<b>Indtægter:</b>						
Kontingenter fra medlemmer		109.455	108.824	111.324	121.100	9.776
<b>Politisk virksomhed</b>						
Demokratiske aktiviteter	1	-7.756	-8.610	-6.919	-7.558	-639
Standspolitiske aktiviteter	2	-5.949	-4.469	-5.324	-7.938	-2.614
Politiske aktiviteter	3	-25.963	-19.102	-22.544	-24.320	-1.776
<b>Politisk virksomhed i alt</b>		<b>-39.668</b>	<b>-32.180</b>	<b>-34.787</b>	<b>-39.816</b>	<b>-5.029</b>
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed</b>						
Publikationer	4	-19.299	-20.060	-18.782	-20.349	-1.566
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber	5	-1.743	-1.638	-1.553	-1.398	154
Regionale aktiviteter	6	-3.717	-3.751	-3.330	-3.478	-148
Medlemsstøtte og rådgivning	7	-1.656	-3.221	-1.745	-890	854
Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)	8	-2.424	-2.991	-2.745	-2.674	71
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>		<b>-28.839</b>	<b>-31.662</b>	<b>-28.155</b>	<b>-28.789</b>	<b>-635</b>
<b>Fælles administration</b>						
Møde- og arrangementservice	9	-2.080	-1.418	-1.714	-1.265	449
Ejendoms- og teknisk service	10	-15.844	-10.139	-10.820	-11.222	-401
Ledelse, Økonomi og Human Resources	11	-15.966	-18.378	-15.734	-22.346	-6.611
IT-service	12	-18.148	-15.530	-21.879	-20.736	1.143
<b>Fælles administration i alt</b>		<b>-52.038</b>	<b>-45.465</b>	<b>-50.148</b>	<b>-55.568</b>	<b>-5.420</b>
Resultat før finansielle poster		-11.092	-483	-1.766	-3.074	-1.308
Finansielle poster	13	-6.108	500	1.233	3.000	1.767
<b>Resultat før skat og særlige aktiviteter</b>		<b>-17.200</b>	<b>17</b>	<b>-533</b>	<b>-74</b>	<b>459</b>
Øremærkede regionale aktiviteter	6	-1.074	-1.060	-1.060	-1.060	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-18.274</b>	<b>-1.043</b>	<b>-1.593</b>	<b>-1.134</b>	<b>459</b>

Det ses, at det indstilles, at der for 2024 budgetteres med et resultat på -74 t.kr. før øremærkede regionale aktiviteter og -1.134 t.kr. i resultat alt i alt.



## 4. Indtægter

### 4.1. Kontingentindtægter

Kontingentet har som omtalt i afsnit 1.1 været helt uændret i 2010 til 2013. I 2014-16 er kontingentet blevet nedsat med i alt 220 kr. for et ordinært medlem. I 2017-23 er kontingentet uændret.

Det foreslås, at kontingentet for 2024 hæves med 200 kr., så det stiger til lige under 4.200 kr. Nye kandidaters årskontingent er dermed på 1.050 kr., da de som følge af den vedtagne rabatstruktur kun betaler 25 % de første 3 år. Herefter reduceres kontingentrabatten med 25% årligt, så medlemmer betaler fuldt kontingent fra det sjette år.

Der forventes en gennemsnitlig årlig medlemstilgang netto på knapt 1.000 medlemmer. Ca. en tredjedel af væksten har i de sidste år ligget i de ikke-erhvervsaktive medlemmer, hvilket er udtryk for, at denne gruppe er stigende i takt med, at de store årgange går på pension, men også at det i vidt omfang lykkes at fastholde medlemmerne efter pensionering.

Med et uændret kontingent forventes den samlede kontingentindtægt at stige med ca. 3,0 mio. kr. i forhold til estimatet for 2023 (4,0 mio. kr. i forhold til budget). Som en konsekvens af den stigende inflation omtalt i afsnit 1.3 foreslås kontingentet forhøjet med 200 kr. pr. fuldt-

betalende medlem pr. år, hvilket jf. tabellen betyder en stigning i kontingentindtægterne på yderligere 5,8 mio. kr. i 2024.

### 4.2 Øvrige indtægter

Finansielle indtægter består bl.a. af afkast af obligationer og andre værdipapirer. Hertil kommer forrentning af den løbende likviditet. Finansielle udgifter skyldes lån optaget til finansiering af reovering af ejendommen. Der er i 2018 gennemført en omlægning af Lægeforeningens investeringsportefølje, hvilket betyder en forbedring af de finansielle indtægter netto. Omlægningen indebærer dog en lidt højere risiko for udsving i resultatet af investeringsporteføljen i de enkelte år. Dette har betydet, at Lægeforeningen i 2022 i lighed med markedet generelt har haft kurstab på sin værdipapirportefølje. Budgetmæssigt forventes derfor en positiv udvikling over de kommende år, idet kurserne historisk retter sig efter et større fald.

Lægeforeningen har en række driftsindtægter. Disse stammer dels fra egentligt salg af møde- og kursusvirksomhed, administrative ydelser og serviceydelser (møde- og selskabslokaler). Hertil kommer modtaget refusion for den andel af fælles omkostninger vedrørende opgaver, der varetages for de forhandlingsberettigede foreninger og andre foreninger. Af den primære drift er 1/3 således indtægtsdækket og 2/3 kontingentfinansieret. Indtægterne herunder modtagne refusioner er specificeret i de enkelte noter. Indtægterne er henført til de enkelte formål/delaktiviteter i budgettet.

TABEL 4

OVERSIGT OVER FORUDSÆTNINGER FOR BEREGNING AF KONTINGENTINDTÆGTER

	Antal medl.		Sats		Kontingent (t.kr.)		Ktg. Forhøjelse		Ktg. skøn
	Gns 2023	Gns 2024	2023	2024	2023	2024	Pr. medl.	Effekt	2024
Ordinære medlemmer	21.242	21.872	3.996	4.196	84.881	87.399	200	4.374	91.773
Nye kandidater (med rabatter)	6.583	6.583			26.306	26.306	200	1.317	27.622
Rabatter kandidater					-13.534	-13.534	-103	-677	-14.211
Ordinære, Færøerne/Grønland	252	252	3.648	3.831	917	917	183	46	963
Ikke-erhvervsaktive	6.905	7.205	1.824	1.915	12.595	13.142	91	658	13.800
Udlandsbeskæftigede	465	465	2.437	2.559	1.133	1.133	122	57	1.190
<b>Forventet ultimo</b>	<b>35.446</b>	<b>36.376</b>			<b>112.298</b>	<b>115.363</b>		<b>5.774</b>	<b>121.137</b>
Foreslået kontingentforhøjelse						5.774			
Estimeret kontingent 2024						<b>121.137</b>			

Kontingentindtægterne til Lægeforeningen er baseret på ovenstående prognose for udviklingen i medlemstallet.





## 5.

### Gennemgang af formålsområderne

#### 5.1. Politisk virksomhed

De samlede udgifter fordeler sig således:

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
Demokratiske aktiviteter	1	-7.756	-8.610	-6.919	-7.558	-639
Standspolitiske aktiviteter	2	-5.949	-4.469	-5.324	-7.938	-2.614
Politiske aktiviteter	3	-25.963	-19.102	-22.544	-24.320	-1.776
<b>Politisk virksomhed i alt</b>		<b>-39.668</b>	<b>-32.180</b>	<b>-34.787</b>	<b>-39.816</b>	<b>-5.029</b>

Det ses, at omkostningerne i budget 2024 er 5,0 mio. kr. højere sammenlignet med budget 2023, hvilket

skyldes, en opprioritering af de standspolitiske og politiske aktiviteter, jf. nedenfor.

#### 5.1.1. Direkte demokratiske aktiviteter

Dette område omfatter udgifter som følge af Lægeforeningens demokratiske organisation:

Note 1	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Bestyrelsen	-5.292	-7.103	-5.401	-5.309	92
	Repræsentantskabet (netto)	-1.626	-711	-742	-1.463	-721
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-838	-796	-776	-786	-10
	<b>Demokratiske aktiviteter i alt</b>	<b>-7.756</b>	<b>-8.610</b>	<b>-6.919</b>	<b>-7.558</b>	<b>-639</b>

Under *Bestyrelsen* optræder udgifter til honorarer, møder, omkostningsdækning for bestyrelsen, aktivitetspulje, samt kontingenter til AC og IMCC. Der er regnet med 8 bestyrelsesmøder herunder 2 internatmøder.

Under *Repræsentantskabet* optræder udgifter til Lægemødet. Omkostningerne hertil forventes at stige som følge af ændret format for Lægemødet, idet mødet ikke længere afholdes på samme dage som repræsentantskabsmødet for Lægernes Pension, som omkostningerne tidligere har været delt med, ligesom der anvendes

en bedre teknisk understøttelse af mødet. Lægemødet forventes fortsat afholdt over to dage.

Under *Vedtægtsrelaterede aktiviteter* optræder udgifter til Foreningen af Pensionerede Læger (FPL). Til FPL er afsat 574 t.kr., hvoraf de 154 t.kr. er direkte medgåede omkostninger til sekretariatsbetjeningen af FPL. Derudover indgår omkostninger til Lægeetisk Nævn i posten. Disse omkostninger har tidligere været vist under standspolitiske aktiviteter. I forbindelse med ændringen er sammenligningstal også ændret.



### 5.1.2. Standspolitiske aktiviteter

Note 2	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-5.469	-3.668	-4.679	-6.424	-1.745
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-478	-601	-595	-515	81
	Eksterne samarbejdsrelationer	-2	-200	-50	-1.000	-950
	<b>Standspolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>-5.949</b>	<b>-4.469</b>	<b>-5.324</b>	<b>-7.938</b>	<b>-2.614</b>

De *administrative omkostninger* udgøres af udgifter til Jura & Etik i afdelingen Jura, Etik og Medlemmer. Stigningen i omkostninger skyldes en styrkelse af det juridiske sekretariat.

Under *aktiviteter og arbejdsgrupper* er budgetteret udgifter til: Etisk Udvalg og Disciplinærnævnet.

*Eksterne samarbejdsrelationer* har et særskilt budget, der dækker omkostninger til samarbejder og alliancer bredt på det sundhedspolitiske område. I 2024 er der afsat 1 mio.kr. til implementering af ny medlemsstrategi

### 5.1.3. Politiske aktiviteter

Note 3	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	179	0	0	7	7
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-22.964	-16.281	-20.223	-21.377	-1.154
	International aktivitet	-1.394	-1.413	-1.141	-1.420	-279
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-633	-858	-580	-930	-350
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-1.150	-550	-600	-600	0
	<b>Politiske aktiviteter i alt</b>	<b>-25.963</b>	<b>-19.102</b>	<b>-22.544</b>	<b>-24.320</b>	<b>-1.776</b>

De administrative omkostninger omfatter udgifter inden for afdelingerne Sundhedspolitik & Analyse, Kommunikation samt dele af Jura, Etik & Medlemmer (den internationale aktivitet).

De internationale udgifter dækker rejse- og mødeaktivitet til møder centreret om WMA, CPME og Nordiske møder. Posten omfatter også kontingenter til WMA og CPME.

I omkostningerne til aktiviteter og arbejdsgrupper er der bl.a. budgetteret udgifter til de faste udvalg; Forskningsudvalget, IT- og digitaliseringsudvalget, Lægemedel- og Medicoudvalget samt Lægeforeningens uddannelsesudvalg. Hertil kommer diverse øvrige poli-

tiske aktiviteter og indsatsområder forankret i Lægeforeningens bestyrelse, herunder fx indsatser vedrørende ulighed i sundhed, psykiatri og sundhedsreform.

Der er en stigning i Administrative omkostninger på 1,2 mio.kr. i forhold til budget 2023. Det skyldes bl.a. at der i Budget 2024 er afsat 625 t.kr. til nye sundhedspolitiske aktiviteter (i tråd med de i 2022 gennemførte topmøder om aktuelle politiske emner) og 580 t.kr. til løbende videreudvikling af Læger.dk.

Der forventes en mindre stigning i omkostningerne (279 t.kr.) vedrørende international aktivitet, hvilket primært skyldes øget rejseaktivitet efter Corona.



## 5.2. Særlig medlemsrettet virksomhed

Den medlemsrettede virksomhed kan specificeres i følgende hovedposter:

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
Publikationer	4	-19.299	-20.060	-18.782	-20.349	-1.566
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber	5	-1.743	-1.638	-1.553	-1.398	154
Regionale aktiviteter	6	-3.717	-3.751	-3.330	-3.478	-148
Medlemsstøtte og rådgivning	7	-1.656	-3.221	-1.745	-890	854
Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)	8	-2.424	-2.991	-2.745	-2.674	71
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>		<b>-28.841</b>	<b>-31.662</b>	<b>-28.155</b>	<b>-28.789</b>	<b>-635</b>

De forskellige aktiviteter er nærmere beskrevet nedenfor.

### 5.2.1. Publikationer

Note 4	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter:					
	Annoncesalg	7.499	6.000	7.200	7.850	650
	Abonnementssalg	917	1.141	1.110	870	-240
	Andet	1.860	1.324	1.194	1.410	216
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-378	-651	-426	-501	-75
	Bibliotek for Læger	-327	-240	-254	-298	-44
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-13.401	-13.497	-12.062	-13.273	-1.210
	Ugeskrift for Lægers produktion	-15.469	-14.659	-16.024	-16.407	-384
	Lægehåndbogen	0	522	479	0	-479
	<b>Publikationer i alt</b>	<b>-19.299</b>	<b>-20.060</b>	<b>-18.782</b>	<b>-20.349</b>	<b>-1.566</b>

Lægeforeningen udgiver en række publikationer, der alle kommer medlemmer til gode: Ugeskrift for Læger, Danish Medical Journal (DMJ) og Bibliotek for Læger.

Ugeskriftet udkommer med 26 trykte numre pr. år, som udsendes til medlemmer og abonnenter med posten. Der forventes i alt 2.400 trykte sider årligt, hvoraf de almindelige videnskabelige artikler og medicinske nyheder udgør omkring 1.100 sider og udvalgte engelsksprogede artikler fra Danish Medical Journal udgør godt 150 sider i Ugeskrift for Læger. Danish Medical Journal udkom i 2022 med 73 artikler på web, hvoraf langt de fleste er originalartikler.

Ugeskriftets oplag stiger i takt med medlemstilgangen. Ved udgangen af 2022 var der 31.900 abonnenter, der får Ugeskriftet tilsendt. Stigningen i antallet af medlemmer, samt en generelt øget aktivitet, medfører også en stigning i omkostninger, særligt på layout, tryk og distribution.

Den samlede økonomi for Ugeskrift for Læger belastes af, at omkostningerne til distribution af det trykte Ugeskrift er stigende, dels som følge af stigende enhedsomkostninger, dels som følge af stigende medlemstal. Med henblik på at reducere omkostningerne til distribution, har Ugeskriftet siden 2018 erstattet to ordinære numre



med temanumre, som er sampakket med et ordinært nummer. Dette er blevet meget positivt modtaget. Der budgetteres derfor også fremadrettet med, at frekvensen på 26 numre om året opretholdes, men at to numre gøres til temanumre (forår og efterår) og sampakkes med ordinære numre. Dette giver en besparelse på distributionen, men opretholder mængden af faglige artikler.

For så vidt angår tryk af bladet, optimerer Ugeskriftet løbende på valg af papir – både af hensyn til klima og certificeringer, men også af hensyn til omkostninger.

Ugeskriftet og DMJ udkommer elektronisk og kan læses i fuld længde på Ugeskriftet.dk og via en app.

Bibliotek for Læger udkommer 4 gange årligt med et samlet sidetal på ca. 400.

Alle medlemmer af Lægeforeningen får hver mandag og fredag i udgivelsessæsonen tilsendt et elektronisk nyhedsbrev med en oversigt over aktuelle artikler plus en PDF-version af det seneste Ugeskrift for Læger. Ikke-medlemmer tilbydes et ugentligt nyhedsbrev.

### 5.2.2. Sekretariatsbistand til videnskabelige selskaber

Note 5	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	1.379	1.441	1.520	1.593	73
	Omkostninger:					
	Fællessekretariatet	-3.122	-3.079	-3.072	-2.991	81
	<b>Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt</b>	<b>-1.743</b>	<b>-1.638</b>	<b>-1.553</b>	<b>-1.398</b>	<b>154</b>

Fællessekretariatet yder sekretariatsmæssig service til videnskabelige selskaber og organisationer og derigennem til en stor andel af Lægeforeningens medlemmer. Sekretariatet betjener ca. 20 selskaber og organisationer med i alt ca. 29.000 medlemmer, hvor langt hovedparten er læger, herunder Organisationen af Læge-

videnskabelige Selskaber (LVS) og Det Københavnske Medicinske Selskab i København.

Samlet set er nettoudgifterne lidt lavere end i budget 2023.



### 5.2.3. Lægeforeningens regionale repræsentation

Note 6	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	6.854	6.148	6.350	6.757	407
	Omkostninger:					
	LF Regioner	-11.645	-10.959	-10.740	-11.295	-555
	Subtotal	-4.791	-4.811	-4.390	-4.538	-148
	Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital	-1.074	-1.060	-1.060	-1.060	0
	<b>Regionale aktiviteter i alt</b>	<b>-3.717</b>	<b>-3.751</b>	<b>-3.330</b>	<b>-3.478</b>	<b>-148</b>

Omkostningerne til Lægeforeningens regionale repræsentation dækker dels over udgifter til den regionale politiske interessevaretagelse og dels den medlemsrettede aktivitet. Begge dele er reguleret i Lægeforeningens vedtægter og i standardvedtægten for Lægeforeningens regionale repræsentation.

De øremærkede midler til regionale aktiviteter er 'Den regionale aktivitetspulje', som giver mulighed for, at de regionale lægeforeninger kan søge udvalget, der fordele midlerne, om dækning af udgifter til medlemsrettede aktiviteter, som er medlemsmøder med indhold, der

har relevans for alle læger på tværs af foreningstilhørsforhold.

Trækket på den regionale aktivitetspulje dækkes af en hensættelse under egenkapitalen, som er de tidligere lægekredsforeningers egenkapital ved fusionen med Lægeforeningen minus brugte midler. Regnskabsmæssigt udgiftsføres trækket på aktivitetspuljen imidlertid på en særskilt linie i Lægeforeningens resultatopgørelse.

Samlet set forventes nettoudgifterne at være på niveau med budget 2023.

### 5.2.4. Medlemsstøtte og -rådgivning

Note 7	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	11.656	9.594	11.469	12.316	847
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-3.538	-3.066	-3.222	-3.446	-224
	Medlemsrådgivning	-1.310	-1.624	-1.204	-1.391	-188
	Medlemsservice	-6.372	-6.744	-6.406	-5.993	413
	Ny medlemsapp	-1.368	0	-1.000	-1.049	-49
	Kandidatfester	-724	-1.381	-1.382	-1.326	55
	<b>Medlemsstøtte og rådgivning i alt</b>	<b>-1.656</b>	<b>-3.221</b>	<b>-1.745</b>	<b>-890</b>	<b>854</b>

Lægeforeningen yder støtte til medlemmer i forskellige situationer. Under *Medlemsstøtte* henføres udgifter til Kollegialt netværk, Lægeansvarsudvalget og socialrådgiveren. Endvidere er Voldgiftsretten involveret i konfliktløsning mellem medlemmer.

Under *Medlemsrådgivning* er samlet udgifter til Attestudvalgets rådgivning og forhandlingsaktiviteter for alle medlemmer.

*Medlemsservice* omfatter de udgifter og indtægter, der



er knyttet til at vedligeholde og udvikle foreningernes medlemsregistre samt forestå kontingentopkrævning for ca. 250 forskellige foreninger. Herudover ydes medlems-service i forbindelse med de særlige medlemsfordele som Lægeforeningen udbyder som gruppe-livsforsikringer, lægeansvarsforsikring, abonnementer, rabatordninger, foredrag etc. Der er ca. 14.000 læger, der anvender Lægeforeningens forsikringsordninger.

Der er afsat 1,0 mio.kr. til drift af ny medlemsapp (løbende opdatering til nye versioner af mobile styresystemer). I 2022 påregnes afholdt *kandidatfester* i København, Odense, Århus og Aalborg.

Det ses, at der forventes stigende indtægter og der forventes omkostninger på niveau med budget 2023, således at området netto bliver 0,2 mio. kr. billigere end budget 2023.

### 5.2.5. Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)

Note 8	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	2.615	1.550	2.095	2.303	208
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-3.191	-3.255	-3.176	-3.212	-37
	Efteruddannelsesaktiviteter	-1.849	-1.286	-1.664	-1.764	-100
	<b>Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.) i alt</b>	<b>-2.424</b>	<b>-2.991</b>	<b>-2.745</b>	<b>-2.674</b>	<b>71</b>

Sekretariatet tilrettelægger traditionelle kurser, men også gå-hjem-møder og debatmøder indenfor emner med relevans for professionen og indenfor alle 7 lægeroller. Målgrupperne for aktiviteterne varierer og kan være for såvel hele lægestanden som for specifikke målgrupper blandt foreningens medlemmer. Sekretariatet er ansvarligt for den løbende udvikling og driften af denne palet af læringsaktiviteter. Indtægterne er steget i forhold til budget 2022 oven på Corona. Udover tilbud om fysiske dagskurser med kursusafgift tilbydes nu også andre typer af lærings- og fællesskabsdan-

nende tilbud, herunder virtuelle tilbud med mindre eller ingen kursusafgift. Flere medlemmer end tidligere benytter sig af tilbuddene.

Sekretariatet varetager endvidere karrierevejledning, mentorordninger og coaching. Sekretariatet samarbejder med relevante eksterne aktører om at sikre relevante nye uddannelsesforløb og arrangementer. Sekretariatet varetager tillige opgaver sammen med og for de forhandlingsberettigede foreninger og videnskabelige selskaber efter nærmere aftale.



### 5.3. Fælles administration

Det Fællesadministrative område omfatter de fællesfaciliteter, som Lægeforeningen forestår på alle foreningers vegne.

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
<b>Fælles administration</b>						
Møde- og arrangementsservice	9	-2.080	-1.418	-1.714	-1.265	449
Ejendoms- og teknisk service	10	-15.844	-10.139	-10.820	-11.222	-401
Ledelse, Økonomi og Human Resources	11	-15.966	-18.378	-15.734	-22.346	-6.611
IT-service	12	-18.148	-15.530	-21.879	-20.736	1.143
<b>Fælles administration i alt</b>		<b>-52.038</b>	<b>-45.465</b>	<b>-50.148</b>	<b>-55.568</b>	<b>-5.420</b>

#### 5.3.1. Møde- og arrangementsservice

Note 9	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	6.669	6.803	5.771	6.681	910
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementsservice	-8.749	-8.221	-7.485	-7.946	-461
	<b>Møde- &amp; arrangementsservice i alt</b>	<b>-2.080</b>	<b>-1.418</b>	<b>-1.714</b>	<b>-1.265</b>	<b>449</b>

Udgifterne til møde- og arrangementsservice dækker servicering af møder samt afholdelse af større arrangementer og fester i Domus Medica. Endvidere ydes der også personaleservice i form af kantineordning for husets medarbejdere, kaffeordning, frugtordning etc.

Der serviceres under normale omstændigheder ca. 35 kurser og konferencer, ca. 200 fester og selskaber med i alt over 5.000 deltagere, samt knapt 1.000 møder med ca. 11.000 deltagere.

Aktiviteten er igen blevet normaliseret i anden halvdel af 2022 efter et par år med nedsat aktivitet på grund af Corona.

Nettoomkostninger til møde- og arrangementsservice har været høje i 2022 som følge af lavt aktivitetsniveau i 1. halvdel af 2022 som følge af Corona, idet omkostningerne ikke har kunnet reduceres lige så meget som faldet i indtægter.

De budgetterede nettoudgifter i budget 2024 afspejler et "normalår".



### 5.3.2. Ejendoms- og teknisk service

Note 10	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	10.167	7.918	8.850	9.246	396
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-24.361	-16.966	-18.579	-19.176	-597
	Teknisk service	-1.650	-1.091	-1.091	-1.292	-200
	<b>Ejendoms- og teknisk service i alt</b>	<b>-15.844</b>	<b>-10.139</b>	<b>-10.820</b>	<b>-11.222</b>	<b>-401</b>

*Ejendomsservice* er en del af området Ledelse og administration og står for ejendommens daglige drift og vedligeholdelse. Udgifter til rengøring, sikring af bygning, husleje, forsikringer, skatter, afskrivninger samt løbende vedligeholdelsesudgifter henføres hertil. Der er for begge foreningens ejendomme udarbejdet en 5-årig drifts- og vedligeholdelsesplan. Dette skal sikre, at ejendommene løbende vedligeholdes med henblik på, at ejendommene fremtræder i god teknisk og funktionel stand med respekt for ejendommens særpræg. Der gennemføres i 2022 og 2023 endvidere en ekstraordinær vedligeholdelsesindsats for Domus, som skal sikre, at ejendommen løftes til en nutidig standard.

I budgettet er omkostninger vedrørende ejendommen i Århus vist som under posten ejendomsservice. Omkostninger vedrørende ejendommen i Århus har tidligere været vist under regionale aktiviteter. I forbindelse med ændringen er sammenligningstal også ændret. Der ses en stigning i udgifter til ejendomsservice på netto 0,6 mio. kr. ift. budget 2023, hvilket primært skyldes, at der er afsat 1,0 mio. kr. til renovering af ejendommen i Århus i budget 2024.

*Teknisk service* er håndtering af post, kopieringsopgaver, andre mindre serviceopgaver og visse indkøbsområder.

### 5.3.3. Ledelse, økonomi og HR

Note 11	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	3.994	3.901	3.930	4.269	339
	Omkostninger:					
	Økonomi	-7.703	-7.588	-7.185	-7.624	-439
	Ledelse og Human Resources	-12.258	-14.691	-12.479	-18.991	-6.511
	<b>Ledelse, Økonomi og Human Resources i alt</b>	<b>-15.966</b>	<b>-18.378</b>	<b>-15.734</b>	<b>-22.346</b>	<b>-6.611</b>

Ledelse, økonomi og HR omfatter udgifter til direktion, økonomifunktion og HR-funktionen. Løn- og personaleudgifter afsat til fælles formål som lokallønspulje, barsels- og sygdomsudgifter, efteruddannelsesudgifter og styrkelse af medlemsrettede funktioner etc. er henført til Ledelse og HR, men udgiftsføres på relevant omkostningssted, når det udmøntes.

Stigningen vedrørende Ledelse og HR skyldes, at der ekstraordinært er afsat midler til den forventede effekt

af den ekstraordinære stigning i pris- og løninflation i 2023 og 2024, jf. beskrivelsen i afsnit 1.3.

Der er endvidere budgetteret med en innovationspulje på 1,0 mio. kr. Dette skal imødekomme den problemstilling, at budgettet vedtages 8 måneder før budgetårets påbegyndelse. Det er derfor hensigtsmæssigt at have midler til at sikre, at der i budgetåret kan gennemføres nye udviklingsaktiviteter. Lægeforeningen skal løbende investere i digitalisering og teknologi, der





kan modernisere medlemsbetjeningen, understøtte effektive arbejdsgange og udvikle kommunikationen og synligheden.

På indtægtssiden budgetteres med refusioner for fællesøkonomi af administrative ydelser samt salg af økonomiafdelingens ydelser til bl.a. selskaber og organisationer.

### 5.3.4. IT-service

Note 12	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
	Indtægter	12.154	10.992	10.762	12.476	1.714
	Omkostninger:					
	Drift- og support	-18.988	-16.913	-16.867	-18.480	-1.612
	Metode og leverancestyring	-5.430	-4.592	-7.107	-6.731	376
	Persondata (Compliance)	-1.033	-2.725	-1.967	-2.014	-47
	Udvikling	-4.852	-2.292	-6.700	-3.987	2.713
	Nyt medlems system	0	0	0	-2.000	-2.000
	<b>IT-service i alt</b>	<b>-18.148</b>	<b>-15.530</b>	<b>-21.879</b>	<b>-20.736</b>	<b>1.143</b>

IT-opgaver varetages af afdelingen Ledelse og administration. Digitalisering er en del af Ledelse og administration. Digitalisering understøtter den samlede digitaliseringsindsats i Lægeforeningen og driver arbejdet med udvikling og implementering af en fælles digitaliseringsstrategi. Digitaliseringsstrategien skal sikre prioritering og fokus i indsatsen, så der opnås en udbredt automatisering af de administrative processer samt indføres flere og smarte medlemsrettede løsninger.

Der er i 2024 særligt fokus på implementering af nyt fælles medlemssystem, som skal være et robust fundament for den videre digitalisering – i forhold til medlemstilbud, arbejdsprocesser og til analyseformål.

I tilslutning til medlemssystemet implementeres endvidere et fælles sagsstyringssystem til effektiv og sikker håndtering af foreningernes sagsbehandling.

Udover større digitale projekter arbejder området med en række styringsopgaver rettet mod leverandører,

kontrakter, it-sikkerhed og GDPR. I forhold til it-sikkerhed arbejdes fokuseret med at styrke modenheden i forhold til cybersikkerhed i både Lægeforeningen og for de forhandlingsberettigede foreninger.

Digitalisering servicerer Lægeforeningens medlemmer, ansatte i Lægeforeningen, lægepolitikere samt PLO, YL, FAS. Hovedparten af it-driften er outsourcet. Den interne support til ansatte varetages af ca. 2 årsværk og betjener ca. 300 personer med i alt ca. 450 PC, inkl. hjemme-pc'ere til tillidsvalgte og ansatte, som er opkoblet til Lægeforeningen via en fjernadgangsløsning. Der supporteres endvidere teknisk udstyr i mødelokaler (fx video-mødesystem og smartboards).

Arbejdet med implementering af nyt medlemssystem og nyt ESDH-system forventes ikke at give anledning til stigning i omkostningsniveauet, idet det jf. afsnit 1.4 er forventningen, at omkostningerne til drift og afskrivning på de nye systemer ligger på linie med omkostningerne vedrørende de eksisterende systemer.



## Budget 2024 i tal

### RESULTATOPGØRELSE

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
Indtægter:						
Kontingenter fra medlemmer		109.455	108.824	111.324	121.100	9.776
<b>Politisk virksomhed</b>						
Demokratiske aktiviteter	1	-7.756	-8.610	-6.919	-7.558	-639
Standspolitiske aktiviteter	2	-5.949	-4.469	-5.324	-7.938	-2.614
Politiske aktiviteter	3	-25.963	-19.102	-22.544	-24.320	-1.776
<b>Politisk virksomhed i alt</b>		<b>-39.668</b>	<b>-32.180</b>	<b>-34.787</b>	<b>-39.816</b>	<b>-5.029</b>
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed</b>						
Publikationer	4	-19.299	-20.060	-18.782	-20.349	-1.566
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber	5	-1.743	-1.638	-1.553	-1.398	154
Regionale aktiviteter	6	-3.717	-3.751	-3.330	-3.478	-148
Medlemsstøtte og rådgivning	7	-1.656	-3.221	-1.745	-890	854
Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)	8	-2.424	-2.991	-2.745	-2.674	71
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>		<b>-28.841</b>	<b>-31.662</b>	<b>-28.155</b>	<b>-28.789</b>	<b>-635</b>
<b>Fælles administration</b>						
Møde- og arrangementsservice	9	-2.080	-1.418	-1.714	-1.265	449
Ejendoms- og teknisk service	10	-15.844	-10.139	-10.820	-11.222	-401
Ledelse, Økonomi og Human Resources	11	-15.966	-18.378	-15.734	-22.346	-6.611
IT-service	12	-18.148	-15.530	-21.879	-20.736	1.143
<b>Fælles administration i alt</b>		<b>-52.038</b>	<b>-45.465</b>	<b>-50.148</b>	<b>-55.568</b>	<b>-5.420</b>
Resultat før finansielle poster		-11.092	-483	-1.766	-3.074	-1.308
Finansielle poster	13	-6.108	500	1.233	3.000	1.767
<b>Resultat før skat og særlige aktiviteter</b>		<b>-17.200</b>	<b>17</b>	<b>-533</b>	<b>-74</b>	<b>459</b>
Aktiviteter hensat under egenkapitalen Øremærkede regionale aktiviteter	6	-1.074	-1.060	-1.060	-1.060	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-18.274</b>	<b>-1.043</b>	<b>-1.593</b>	<b>-1.134</b>	<b>459</b>



## Noter til budget 2024 i tal

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
<b>1</b>	<b>Demokratiske aktiviteter</b>					
	Bestyrelsen	-5.292	-7.103	-5.401	-5.309	92
	Repræsentantskabet (netto)	-1.626	-711	-742	-1.463	-721
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-838	-796	-776	-786	-10
	<b>Demokratiske aktiviteter i alt</b>	<b>-7.756</b>	<b>-8.610</b>	<b>-6.919</b>	<b>-7.558</b>	<b>-639</b>
<b>2</b>	<b>Standspolitiske aktiviteter</b>					
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-5.469	-3.668	-4.679	-6.424	-1.745
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-478	-601	-595	-515	81
	Eksterne samarbejdsrelationer	-2	-200	-50	-1.000	-950
	<b>Standspolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>-5.949</b>	<b>-4.469</b>	<b>-5.324</b>	<b>-7.938</b>	<b>-2.614</b>
<b>3</b>	<b>Politiske aktiviteter</b>					
	Indtægter	179	0	0	7	7
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-22.964	-16.281	-20.223	-21.377	-1.154
	International aktivitet	-1.394	-1.413	-1.141	-1.420	-279
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-633	-858	-580	-930	-350
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-1.150	-550	-600	-600	0
	<b>Politiske aktiviteter i alt</b>	<b>-25.963</b>	<b>-19.102</b>	<b>-22.544</b>	<b>-24.320</b>	<b>-1.776</b>
	<b>Vidensråd</b>					
	Samlet budget	-5.311	-3.669	-4.774	-4.586	189
	Eksternt finansieret	4.161	3.119	4.174	3.986	-189
	Lægeforeningens andel	-1.150	-550	-600	-600	0
	Heraf lokaleomkostninger (andel i Fællesøkonomi)	-258	-161	-257	-273	-15
	Heraf administration og IT-omkostninger (andel i Fællesøkonomi)	-291	-247	-332	-276	56
	<b>Vidensråd (netto)</b>	<b>-601</b>	<b>-142</b>	<b>-11</b>	<b>-51</b>	<b>-40</b>



Noter til budget 2024 i tal - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realise- ret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
<b>4</b>	<b>Publikationer</b>					
	Indtægter:					
	Annoncesalg	7.499	6.000	7.200	7.850	650
	Abonnementssalg	917	1.141	1.110	870	-240
	Andet	1.860	1.324	1.194	1.410	216
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-378	-651	-426	-501	-75
	Bibliotek for Læger	-327	-240	-254	-298	-44
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-13.401	-13.497	-12.062	-13.273	-1.210
	Ugeskrift for Lægers produktion	-15.469	-14.659	-16.024	-16.407	-384
	Lægehåndbogen	0	522	479	0	-479
	<b>Publikationer i alt</b>	<b>-19.299</b>	<b>-20.060</b>	<b>-18.782</b>	<b>-20.349</b>	<b>-1.566</b>
<b>5</b>	<b>Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber</b>					
	Indtægter	1.379	1.441	1.520	1.593	73
	Omkostninger:					
	Fællessekretariatet	-3.122	-3.079	-3.072	-2.991	81
	<b>Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt</b>	<b>-1.743</b>	<b>-1.638</b>	<b>-1.553</b>	<b>-1.398</b>	<b>154</b>
<b>6</b>	<b>Regionale aktiviteter</b>					
	Indtægter	6.854	6.148	6.350	6.757	407
	Omkostninger:					
	LF Regioner	-11.645	-10.959	-10.740	-11.295	-555
	Subtotal	-4.791	-4.811	-4.390	-4.538	-148
	Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital	-1.074	-1.060	-1.060	-1.060	0
	<b>Regionale aktiviteter i alt</b>	<b>-3.717</b>	<b>-3.751</b>	<b>-3.330</b>	<b>-3.478</b>	<b>-148</b>
<b>7</b>	<b>Medlemsstøtte og rådgivning</b>					
	Indtægter	11.656	9.594	11.469	12.316	847
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-3.538	-3.066	-3.222	-3.446	-224
	Medlemsrådgivning	-1.310	-1.624	-1.204	-1.391	-188
	Medlemsservice	-6.372	-6.744	-6.406	-5.993	413
	Ny medlemsapp	-1.368	0	-1.000	-1.049	-49
	Kandidatfester	-724	-1.381	-1.382	-1.326	55
	<b>Medlemsstøtte og rådgivning i alt</b>	<b>-1.656</b>	<b>-3.221</b>	<b>-1.745</b>	<b>-890</b>	<b>854</b>



Noter til budget 2024 i tal - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
<b>8</b>	<b>Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)</b>					
	Indtægter	2.615	1.550	2.095	2.303	208
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-3.191	-3.255	-3.176	-3.212	-37
	Efteruddannelsesaktiviteter	-1.849	-1.286	-1.664	-1.764	-100
	<b>Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.) i alt</b>	<b>-2.424</b>	<b>-2.991</b>	<b>-2.745</b>	<b>-2.674</b>	<b>71</b>
<b>9</b>	<b>Møde- &amp; arrangementservice</b>					
	Indtægter	6.669	6.803	5.771	6.681	910
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementservice	-8.749	-8.221	-7.485	-7.946	-461
	<b>Møde- &amp; arrangementservice i alt</b>	<b>-2.080</b>	<b>-1.418</b>	<b>-1.714</b>	<b>-1.265</b>	<b>449</b>
<b>10</b>	<b>Ejendoms- og teknisk service</b>					
	Indtægter	10.167	7.918	8.850	9.246	396
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-24.361	-16.966	-18.579	-19.176	-597
	Teknisk service	-1.650	-1.091	-1.091	-1.292	-200
	<b>Ejendoms- og teknisk service i alt</b>	<b>-15.844</b>	<b>-10.139</b>	<b>-10.820</b>	<b>-11.222</b>	<b>-401</b>
<b>11</b>	<b>Ledelse, Økonomi og Human Resources</b>					
	Indtægter	3.994	3.901	3.930	4.269	339
	Omkostninger:					
	Økonomi	-7.703	-7.588	-7.185	-7.624	-439
	Ledelse og Human Resources	-12.258	-14.691	-12.479	-18.991	-6.511
	<b>Ledelse, Økonomi og Human Resources i alt</b>	<b>-15.966</b>	<b>-18.378</b>	<b>-15.734</b>	<b>-22.346</b>	<b>-6.611</b>
<b>12</b>	<b>IT-service</b>					
	Indtægter	12.154	10.992	10.762	12.476	1.714
	Omkostninger:					
	Drift- og support	-18.988	-16.913	-16.867	-18.480	-1.612
	Metode og leverancestyring	-5.430	-4.592	-7.107	-6.731	376
	Persondata (Compliance)	-1.033	-2.725	-1.967	-2.014	-47
	Udvikling	-4.852	-2.292	-6.700	-3.987	2.713
	Nyt medlems system	0	0	0	-2.000	-2.000
	<b>IT-service i alt</b>	<b>-18.148</b>	<b>-15.530</b>	<b>-21.879</b>	<b>-20.736</b>	<b>1.143</b>



Noter til budget 2024 i tal - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realise- ret 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Afvigelse 24 / 23
<b>13</b>	<b>Finansielle poster</b>					
	Renteindtægter og udbytte	2.925	2.000	1.733	1.000	-733
	Renteomkostninger	-664	-1.500	-500	0	500
	Kursregulering værdipapirer	-8.369	0	0	2.000	2.000
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-6.108</b>	<b>500</b>	<b>1.233</b>	<b>3.000</b>	<b>1.767</b>