

Foreningen af Speciallæger

Kristianiagade 12, 2100 København Ø

CVR-nr. 89 15 45 10

Årsregnskab for 1. januar - 31. december 2025

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om foreningen	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring	3-4
Påtegning fra de lægelige revisorer	5
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	9-13

Oplysninger om foreningen

Foreningen af Speciallæger
Kristianiagade 12
2100 København Ø

Formål

Foreningens formål er at varetage sine medlemmers faglige, organisatoriske, økonomiske og kollegiale interesser, herunder at bidrage til at fremme forskning, uddannelse og efteruddannelse i samarbejde med de videnskabelige selskaber.

Hjemsted

Foreningen har hjemsted i Københavns Kommune.

Direktion

Andreas Jull Sørensen

Bestyrelse

Susanne Edith Wammen, Formand
Ann-Louise Reventlow-Mourier, Næstformand
Lene Annette Norberg
Frank Ask Bringstrup
Birgitte Jyding Vennervald
Gordon Thomas Jehu
Søren Pihlkjær Hjortshøj

Lægelige revisorer

Martin Poulsen
Lise Møller

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Skagensgade 1, 2630 Taastrup

Bankforbindelser

Nykredit

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsregnskabet for 1. januar - 31 december 2025 for Foreningen af Speciallæger. Årsregnskabet er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsregnskabet aflægges efter god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender giver en retvisende præsentation af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

København, den 7. maj 2026

Direktion:

Andreas Jull Sørensen

Bestyrelsen:

Susanne Edith Wammen
Formand

Ann-Louise Reventlow-Mourier
næstformand

Frank Ask Bringstrup

Birgitte Jyding Vennervald

Gordon Thomas Jehu

Søren Pihlkjær Hjortshøj

Lene Annette Norberg

Den uafhængige revisors erklæring

Til bestyrelsen i Foreningen af Speciallæger

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen af Speciallæger for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik, som beskrevet på side 6 i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender giver en retvisende præsentation af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet på side 6 i anvendt regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale Ethics Standards Board for Accountants internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold i årsregnskabet – anvendt regnskabspraksis

Uden at modificere vores konklusion henleder vi opmærksomheden på anvendt regnskabspraksis, hvoraf det fremgår, at regnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik. Anvendt regnskabspraksis kan på enkelte punkter adskille sig fra årsregnskabsloven, og regnskabslæsers opmærksomhed henledes herpå.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet på side 6 i anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlige fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 7. maj 2026
Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 52 80 45

Martin Pedersen
statsautoriseret revisor
mne34149

Påtegning fra de lægelige revisorer

Som foreningens lægelige revisorer har vi foretaget en kritisk revision af årsregnskabet for 2025 med det formål at påse, at Foreningen af Speciallægers samlede økonomiske aktiviteter og dispositioner er udført på en økonomisk forsvarlig måde.

Vores revision har primært været baseret på forespørgsler til Foreningen af Speciallægers direktør og cheføkonom.

Vi har stillet forespørgsler til afvigelser mellem budget og realiseret resultat, ligesom vi har haft spørgsmål til procedurer og politikker, som kan sikre politisk kontrolmulighed, hensigtsmæssig sagsbehandling og synlige beslutninger.

Vi har intet fundet, som giver anledning til påtale og kan godkende årsregnskabet for 2025 uden bemærkninger.

Vi henviser i øvrigt til særskilte bemærkninger fra de lægelige revisorer i Foreningen af Speciallæger, som offentliggøres på Foreningen af Speciallægers hjemmeside sammen med årsregnskabet for 2025.

København, den 7. maj 2026

Martin Poulsen

Lise Møller

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsregnskabet for 1. januar - 31. december 2025 for Foreningen af Speciallæger er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i nedenstående anvendte regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter omfatter primært kontingenter. Kontingenter med det beløb, som vedrører regnskabsåret.

Refusion af løn og administration indregnes med modtagne beløb fra tilknyttede foreninger m.fl..

Omkostninger

Omkostninger omfatter mødeomkostninger, personaleomkostninger, omkostninger til administration og lokaler m.v..

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt pensioner, omkostninger til social sikring m.v.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer m.v..

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets skattepligtige indkomst, samt regulering af skat vedrørende tidligere år.

Balance

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres ned nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til børskursen på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af bankindeståender opgjort på balancedagen.

Skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter leverandørgæld og anden gæld, indregnes til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Resultatopgørelse
1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Indtægter			
Kontingenter		24.353.369	24.043.732
Modtagne kontingentrefusioner	3	13.841.263	12.869.100
Modtagne refusioner af løn og administration m.v.	4	9.296.577	8.317.679
Øvrige indtægter	5	4.414.646	247.300
Indtægter i alt		51.905.854	45.477.811
Omkostninger			
Møde- og udvalgsomkostninger	6	4.506.220	4.492.012
Lønninger m.v.	7	38.293.344	32.672.696
Øvrige administrationsomkostninger	8	15.776.177	10.058.804
Omkostninger i alt		58.575.741	47.223.512
Resultat før finansielle poster		-6.669.887	-1.745.701
Finansielle indtægter	9	3.327.123	2.675.356
Finansielle omkostninger	10	-135.707	-412.417
Resultat før skat		-3.478.470	517.239
Skat af årets resultat	11	0	0
Årets resultat		-3.478.470	517.239

Årets resultat overføres til egenkapitalen.

Balance
pr. 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Aktiver			
Omsætningsaktiver			
Kontingentrestancer		100.645	14.158
Tilgodehavende udbytteskat		122.716	91.223
Aktiver i FAPS faglige hjælpekonto	1	17.070.763	19.443.289
Aktiver i FASKO-kontoen	2	92.849.169	85.886.904
Andre tilgodehavender	11	1.287.635	1.122.818
Tilgodehavender		111.430.927	106.558.392
 Værdipapirer	12	56.749.759	50.127.850
Værdipapirer		56.749.759	50.127.850
 Likvide beholdninger	13	166.817	139.883
 Omsætningsaktiver i alt		168.347.502	156.826.125
 Aktiver i alt		168.347.502	156.826.125

Balance
pr. 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Passiver			
Egenkapital			
Kapitalkonto		28.400.059	31.878.530
Egenkapital i alt	14	28.400.059	31.878.530
 Kortfristede gæld			
Mellemregning med Lægeforeningen		5.657.061	4.265.394
eKVIS		18.328.913	12.054.590
Passiver i FAPS faglige hjælpekonto	1	17.070.763	19.443.289
Passiver i FASKO-konto	2	92.849.169	85.886.904
Anden gæld	15	6.041.536	3.297.418
Kortfristede gældsforpligtelser		139.947.443	124.947.595
 Gældsforpligtelser i alt		139.947.443	124.947.595
 Passiver i alt		168.347.502	156.826.125

Noter	2025	2024
	kr.	kr.
Note 1 - FAPS faglige hjælpekonto		
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december		
Omkostninger		
Refusion til Foreningen af Speciallæger	50.000	50.000
Konfliktfundsbidrag	783.200	778.400
Juridisk assistance	0	118.302
Revision	6.562	6.250
Tabt arbejdsfortj. (Godtgørelse bestyrelse og FU)	726.097	826.724
Tabt arbejdsfortj. (Godtgørelse regionale repræsentanter)	843.729	425.176
Tabt arbejdsfortj. (Godtgørelse udvalg og moderniseringer)	24.248	418.313
Kompensation til ferieringskoordinator	490.000	490.000
Omkostninger i alt	2.923.835	3.113.165
Finansielle poster		
Obligationsrenter	735	7.129
Renter, Lægeforeningen, netto	-10.570	-7.766
Renteindtægter - SKAT	810	869
Gebyrer	-2.403	-2.412
Porteføljegebyr	-8.943	-10.083
Rabat Nykredit	3.290	4.812
Udbytte investeringsforeninger	189.829	113.183
Kursgevinst værdipapirer, netto	229.295	921.568
Finansielle poster i alt	402.043	1.027.300
Resultat før skat	-2.521.792	-2.085.865
Skat af årets resultat	0	0
Årets resultat	-2.521.792	-2.085.865
Årets resultat overføres til egenkapitalen.		
Balance pr. 31. december		
Aktiver		
Mellemregning med Lægeforeningen	0	47.478
Tilgodehavende udbytteskat	41.762	24.900
Tilgodehavende rabat Nykredit Bank	594	1.293
Øvrige tilgodehavender	0	50.688
Værdipapirer	16.982.552	19.211.617
Likvide beholdninger	45.855	107.313
Aktiver i alt	17.070.763	19.443.289
Passiver		
Egenkapital		
Saldo pr. 1/1	19.434.969	21.520.834
Årets resultat	-2.521.792	-2.085.865
Egenkapital i alt	16.913.177	19.434.969
Gæld		
Mellemregning med Lægeforeningen	149.218	0
Afsat revisionshonorar	6.250	5.938
Periodeafgrænsningsposter	2.118	2.382
Gæld i alt	157.587	8.320
Passiver i alt	17.070.763	19.443.289

Noter

Note 2 - FASKO-kontoen

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Indtægter

Konfliktfondsbidrag

Indtægter i alt

Omkostninger

Advokatbistand m.m.

Revision

Omkostninger i alt

Resultat før finansielle poster

Renteindtægter bank

Renter, Lægeforeningen, netto

Rabat Nykredit

Porteføljegebyr

Udbytte aktier og investeringsforeningsbeviser

Kursgevinst værdipapirer, netto

Bankgebyr

Renteudgifter bank

Renter, skat

Finansielle poster i alt

Resultat før skat

Skat af årets resultat

Årets resultat

Årets resultat overføres til egenkapitalen.

Balance pr. 31. december

Aktiver

Tilgodehavende kontingenter

Mellemregning Lægeforeningen

Tilgodehavende udbytteskat

Øvrige tilgodehavender

Værdipapirer

Likvide beholdninger

Aktiver i alt

Passiver

Egenkapital

Saldo pr. 1/1

Årets resultat

Egenkapital i alt

Gæld

Afsat juridisk assistance

Afsat revisionshonorar

Øvrige skyldige omkostninger

Gæld i alt

Passiver i alt

2025
kr.

2024
kr.

7.455.030

7.336.661

7.455.030

7.336.661

2.525.925

2.212.996

6.562

6.250

2.532.487

2.219.246

4.922.543

5.117.415

2.522

17.640

38.344

7.951

1.680

5.131

-42.539

-39.943

891.434

414.791

1.119.990

3.540.194

-2.400

-2.400

-2.930

0

2.967

2.632

2.009.069

3.945.997

6.931.612

9.063.412

0

0

6.931.612

9.063.412

25.223

3.200

2.349.647

347.855

196.115

91.254

86.513

26.437

90.100.256

85.203.464

91.416

214.694

92.849.169

85.886.904

85.870.664

76.807.252

6.931.612

9.063.412

92.802.276

85.870.664

29.906

0

6.250

5.938

10.737

10.302

46.893

16.240

92.849.169

85.886.904

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
Note 3 - Modtagne kontingentrefusioner		
Kontingentrefusioner Foreningen af Praktiserende Speciallæger	5.600.000	5.415.500
Kontingentrefusioner Overlægeforeningen	7.800.000	7.000.000
Kontingentrefusioner Foreningen af kommunalt ansatte læger i FAS	60.375	62.213
Kontingentrefusioner Universitetsansatte Lægers Forening	167.738	174.038
Kontingentrefusioner Overlæger i Staten	128.363	128.888
Kontingentrefusioner Foreningen af Lægelige Chefer i Danmark	84.788	88.463
	13.841.263	12.869.100
Note 4 - Modtagne refusioner af løn og administration m.v.		
Foreningen af Speciallægers Fond	1.330.000	1.280.000
Fonden for faglig udvikling af speciallægepraksis	878.400	844.800
eKVIS	6.966.177	6.073.279
Sekretariatsbetjening eKVIS	72.000	69.600
FAPS faglige hjælpekonto	50.000	50.000
	9.296.577	8.317.679
Note 5 - Øvrige indtægter		
IT-mæssige omkostninger til ny fondsløsning	3.267.221	0
Sekretariatsmæssig understøttelse af arbejdstidsprojekt	1.118.325	0
Assistance vedr. omkostningsundersøgelse udført i 2021.	0	184.500
Hjælp til valg PLO	12.300	49.800
Valg for DSAM 2025	13.000	13.000
Salg fra vinlager	3.800	0
	4.414.646	247.300
Note 6 - Møde- og udvalgsomkostninger		
Bestyrelsesmøder	36.944	22.845
Årsmøde	439.154	560.991
Udvalgs møder	312.241	276.424
Forhandlingsmøder	36.765	53.289
Lægeforeningens lægemøde	159.208	205.745
Regional betjening	561.400	534.195
Øvrige møder	180.846	241.446
eKVIS	2.779.663	2.597.078
	4.506.220	4.492.012

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
Note 7 - Lønninger m.v.		
Lønninger personale	30.808.975	25.753.390
Refusion dagpenge	-54.230	-35.546
Lønafhængige omkostninger	312.906	270.578
Regulering af feriepengeforpligtelse	-86.413	265.170
Pensionsbidrag	5.634.867	4.964.190
Lønsumsafgift	1.677.239	1.454.914
	38.293.344	32.672.696

Note 8 - Øvrige administrationsomkostninger

Husleje, varme og rengøring	2.430.858	2.175.594
Faglitteratur og efteruddannelse af medarbejdere	531.127	593.723
Kontorartikler, porto og telefon	1.191.016	211.571
Kontingent AC	1.449.402	1.481.420
Nyanskaffelser og vedligeholdelse af inventar og maskiner	5.175.840	464.580
Vedligeholdelse af lejede lokaler	4.070	5.507
Revision og diverse rådgivning	822.155	672.011
Gaver og repræsentation	-6.421	109.770
Refusion LF, GDPR, løn og administration	3.659.514	3.533.506
Øvrige omkostninger, herunder personaleomkostninger	518.616	811.122
	15.776.177	10.058.804

Note 9 - Finansielle indtægter

Renteindtægter Nykredit Bank	5.763	44.539
Renteindtægter SKAT	3.988	2.099
Aktieudbytte	557.798	241.922
Rabat Nykredit	58	1.439
Kursgevinst på værdipapirer, netto	2.759.517	2.385.358
	3.327.123	2.675.356

Note 10 - Finansielle omkostninger

Renteudgifter SKAT	2.558	218.642
Porteføljegebyr Nykredit	25.173	25.577
Renter Lægeforeningen, netto	107.977	168.198
	135.707	412.417

Noter

	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.
Note 11 - Andre tilgodehavender		
A-skat, AM-bidrag og ATP m.v.	118.348	24.077
Tilgodehavende rabat Nykredit	0	289
Tilgodehavende FAPS kurser	0	1.038.756
Danske Regioner	1.118.325	0
Øvrige tilgodehavender	50.961	59.696
	1.287.635	1.122.818
Note 12 - Værdipapirer		
Saldo pr. 1/1	50.127.850	50.353.208
Tilgang i året	14.416.480	8.082.066
Afgang i året	-10.554.089	-10.692.781
Kursreguleringer	2.759.517	2.385.358
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12	56.749.759	50.127.850
Note 13 - Likvide beholdninger		
Nykredit	166.817	139.883
	166.817	139.883
Note 14 - Egenkapital		
Saldo pr. 1/1	31.878.530	31.361.291
Årets resultat	-3.478.470	517.239
Egenkapital pr. 31/12	28.400.059	31.878.530
Note 15 - Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse	2.237.059	2.323.473
Fratrædelsesgodtgørelse	2.755.180	0
Skyldig moms	377.026	281.864
Skyldig lønsum	438.724	364.800
Skyldig juridisk assistance	119.988	0
Afsat revisionshonorar	79.625	102.625
Hensat porteføljegebyr, Nykredit	6.496	6.322
SKAT, renter	0	218.334
Hensat Topchefregulering 2025	10.423	0
Hensat timelønnede 2025	11.092	0
Øvrige gæld	5.924	0
	6.041.536	3.297.418

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Søren Pihlkjær Hjortshøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1e1b6f57-e259-45a6-8371-79bb0bc6a19a

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-05-07 16:24:04 UTC



Susanne Edith Wammen

Formand

Serienummer: 1ce60d2f-689f-4639-8eec-4086932ee508

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-05-07 20:35:13 UTC



Gordon Thomas Jehu

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9568dc81-abf3-46d9-bbe4-8e78e9a5a969

IP: 194.182.xxx.xxx

2026-05-08 06:06:48 UTC



Birgitte Jyding Vennervald

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8d6a26ab-0ca3-4286-9182-293ba8554121

IP: 130.226.xxx.xxx

2026-05-08 08:36:20 UTC



Lene Annette Norberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 41719797-aa64-4f0f-9ce6-99ca698f9069

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-05-08 18:18:28 UTC



Ann-Louise Reventlow-Mourier

Næstformand

Serienummer: 59866370-e80f-4bc3-91ce-593e127e9327

IP: 80.199.xxx.xxx

2026-05-11 02:59:58 UTC



Penneo dokumentnøgle: UQEDC-S0XL0-DLE49-3S05T-40006-V4F14

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Frank Ask Bringstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f3592968-3ad0-4338-aa3d-2cbdf481b527

IP: 87.61.xxx.xxx

2026-05-11 07:05:09 UTC



Andreas Jull Sørensen

Direktør

Serienummer: bf2889f9-e3e5-42ff-b69a-e3eb3529016a

IP: 188.244.xxx.xxx

2026-05-11 07:25:29 UTC



Martin Stigkjær Poulsen

Lægelig revisor

Serienummer: 00c9aae2-fa62-4bfd-8ec9-43c2d668aa0c

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-05-11 10:17:21 UTC



Lise Birthe Møller

Lægelig revisor

Serienummer: f0e47cc5-9d01-4847-9743-801a0a06e8ab

IP: 62.107.xxx.xxx

2026-05-11 21:03:32 UTC



Martin Jon Pedersen

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 44528045

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 255d99fe-d322-4ccb-8123-2dc68fd34aed

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-05-12 05:31:37 UTC



Penneo dokumentnøgle: UQEDC-S0XL0-DLE49-3S05T-40006-V4F14

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.