

2027

Budget



LÆGEFORENINGEN



1.

Overblik

Der budgetteres med et underskud på 2,0 mio. kr. i Budget 2027 mod et budgetteret underskud på 1,9 mio. kr. i Budget 2026 dvs. et underskud på 0,1 mio. kr. mere.

Nedenfor er vist udviklingen fra Budget 2026 til Budget 2027 fordelt på hovedposter.

TABEL 1

BUDGET 2027 SAMMENLIGNET MED BUDGET 2026

Alle tal er i mio. kr.	Budget2027	Budget 2026	Forskel
Indtægter:			
Kontingenter	130,5	127,5	3,0
Øvrige indtægter	89,1	85,5	3,7
Omkostninger:			
Driftsomkostninger (IT, fælles- og andre kontante omk.)	-103,4	-103,7	0,4
Løn og honorarer incl. lønsumsafgift m.v.	-104,2	-102,8	-1,4
Løninflation	-7,3	-2,6	-4,7
Prisinflation	-3,5	-3,4	-0,1
Afskrivning	-6,4	-5,4	-1,0
Finansielle poster	3,0	3,0	
Resultat	-2,0	-1,9	-0,1

Medlemskontingentet for 2027 er uændret. Når kontingentindtægterne stiger med 3,0 mio. kr., skyldes det en forventet stigning i antal af medlemmer, med en forventet uændret organisationsprocent på 95%.

Øvrige indtægter stiger med 3,7 mio. kr., hvilket bl.a. skyldes en stigning i refusioner fra de forhandlingsberettigede foreninger som følge af stigende fællesomkostninger (IT mv.).

De samlede driftsomkostninger falder med 0,4 mio. kr., og lønomkostninger stiger med 1,4 mio. kr., som skyldes midlertidige opnormeringer i forbindelse med besættelse af ledige stillinger, barselsvikariat mv. Endvidere er der en stigning som følge af den forventede løninflation på 4,7 mio. kr. (se nærmere herom i afsnit 2.3).

Det formålsopdelte budget viser anvendelsen af ressourcer på aktiviteter indenfor hovedområderne: Politisk virksomhed, særlig medlemsrettet virksomhed og fælles administration.



2.

Grundlæggende forudsætninger og væsentlige ændringer i budgettet

2.1. KONTINGENTINDTÆGTER

Medlemskontingentet for 2027 foreslås uændret i forhold til 2026.

Kontingentet blev med virkning fra 2024 hævet med 5% svarende til 200 kr. fra 3.996 kr. til 4.196 kr. pr. år for et fuldt betalende medlem. 1. års kontingent for nyuddannede er dermed på 1.050 kr.

Tabel 2. Udviklingen i kontingent for fuldt betalende medlemmer

Kontingentet er med den vedtagne stigning i 2024 nominelt tilbage på niveauet fra 2010. Når der tages hensyn til inflationen i samme periode, svarer dette til en reduktion på 1.488 kr. eller ca. 26% over perioden.

2.2. UGESKRIFTET - ANNONCEINDTÆGTER

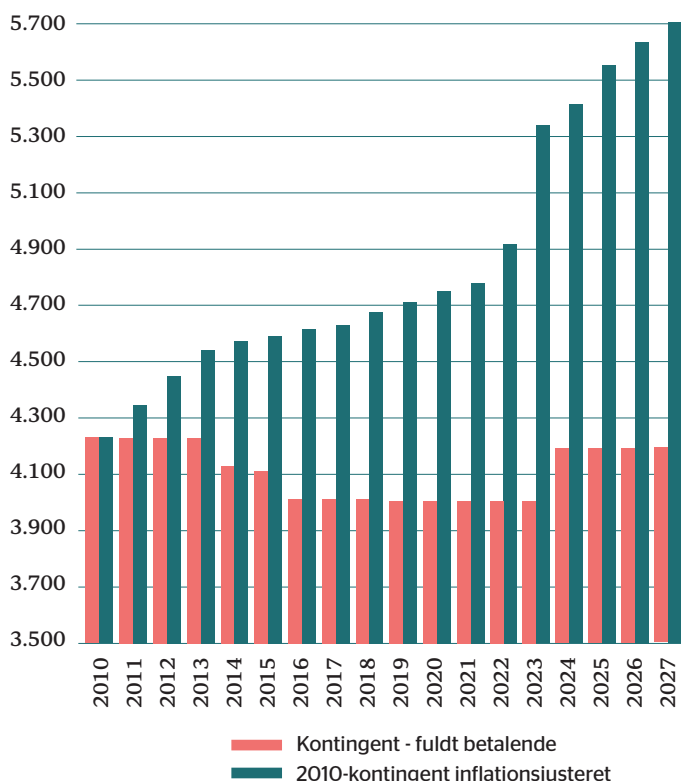
Annonceindtægterne har fra 2021 ligget på et lavere men stabilt niveau efter beslutningen på Lægemøde 2020 om at ophøre med at have medicinalannoncer i Ugeskriftet.

Annoncemarkedet er præget af hård konkurrence, særligt fra substituerende produkter. Dette skyldes blandt andet, at markedet langsomt bevæger sig i retning af digitale annoncer. Selv om denne tendens har været gældende i en længere årrække, er der stadig et stort marked for trykte annoncer. Og selv med det nuværende indtægtsniveau på annonceindtægterne er det stadig sådan, at annonce- og abonnementsindtægterne finansierer omkostningerne til trykning og distribution af Ugeskriftet.

Det ses af tabel 3, at der har været en lille negativ udvikling i annonceindtægter fra 2023. I Budgettet for 2026 og 2027 forventes en mindre stigning i forhold hertil.

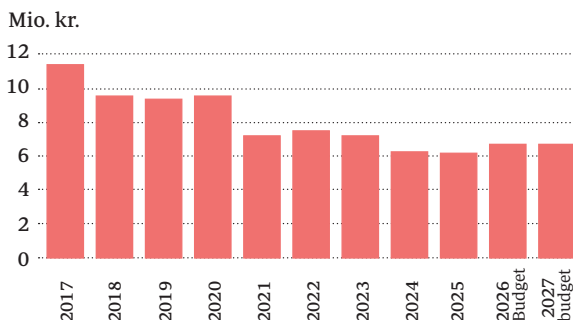
TABEL 2

UDVIKLINGEN I KONTINGENT FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER



TABEL 3

UDVIKLINGEN I ANNONCEINDTÆGTER FOR UGESKRIFTET





2.3. FORUDSÆTNINGER OM AKTIVITETSNIVEAU

Ved budgetlægningen er taget udgangspunkt i en videreførelse af aktivitetsniveauet indenfor den politiske interessevaretagelse, og fastholdelse af serviceniveauet for medlemmerne. Visse områder oplever i disse år en stigende efterspørgsel. Det skyldes fortsat medlemstilgang samt en fortsat udvikling af medlemstilbud, der afspejler medlemmernes stigende forventninger til den politiske og kommunikationsmæssige aktivitet, herunder tilstedeværelse på mange kommunikationskanaler og øget hastighed i kommunikationen.

Det forventes, at lønstigningstakten er på vej ned efter flere år med høj generel inflation. Den forventede løninflation er på 4,6 % for 2025 og 3,8% for 2026 (for timelønnede i industrien). Det økonomiske Råd (DØR) forventede i deres seneste prognose fra efteråret 2025 en generel inflation i 2025 på 1,3% og i 2026 på 1,6 %.

Lønningerne i Lægeforeningen følger de statslige overenskomster. Den nuværende overenskomstperiode udløber i april 2026. Lønningerne på det statslige område modsvarer ikke stigningerne i det private på kort sigt, men gør det på længere sigt pga. reguleringsordningen på det offentlige område, der udjævner forskelle mellem den offentlige og den private lønstigningstakt.

Der er endnu ikke indgået overenskomst for 2026/2027. Da der derfor ikke foreligger sikre forventninger til lønstigningstakten på statens område efter overenskomstens udløb, er det valgt at tage udgangspunkt i skønnet fra DØR's seneste prognose i Budget 2027, selv om tallet er behæftet med usikkerhed.

TABEL 4

FORVENTET INFLATION I BUDGET 2027		
Procent %	2026	2027
Løn	4.1%	3.0%
Øvrige omkostninger	1.6%	1.6%

Der er således regnet med en samlet inflation (løn og kontante omkostninger) på 5,9 mio. kr. i 2026 og 4,8 mio. kr. i 2027 i alt 10,8 mio.kr. i Budget 2027 jf. nedenfor.

TABEL 5

SAMLET INFLATIONSPÅVIRKNING I BUDGET 2027			
Beløb i mio. DKK	2026	2027	I alt
Skønnet løninflationspulje	-4.2	-3.1	-7.3
Skønnet prisinflationpulje, øvrige omkostninger	-1.7	-1.7	-3.5
	-5.9	-4.8	-10.8

I budgettet er alle tal regnet i faste priser. Den skønnede løninflationspåvirkning er herefter fordelt ud forholdsmæssigt på baggrund af den bogførte løn. Prisinflationen er fordelt forholdsmæssigt ud på ansvarsområder på baggrund af de forventede omkostninger excl. lønninger. Dermed vises inflationspåvirkningen direkte på de enkelte aktiviteter.

Den årlige tilvækst på netto knapt 1.000 medlemmer betyder en forøgelse af kontingentindtægterne på 3,0 mio. kr. i Budget 2027, hvilket er på linie med tidligere år. Den forventede inflationspåvirkning for 2027 ligger således noget højere, end hvad der kan finansieres via stigningen i kontingentindtægter som følge af medlemstilgang samt stigning i øvrige indtægter. Der er foretaget besparelser på it-udvikling, udvendig vedligeholdelse, intern kompetenceudvikling i Lægeforeningen samt vikarforbrug, så det forventede underskud i 2027 bliver på niveau med tidligere år.

2.4. AFSKRIVNINGER OG DRIFT, MEDLEMS- OG SAGSSYSTEM

Det nye medlemssystem og det nye sagsstyrings-system er som forudsat i budgettet sat i drift medio juni 2025.

Det forhold, at de gamle it-systemer blev færdigafskrevet i 2022 har betydet, at omkostningerne til medlems- og sagssystemer har været mindre i 2023 og i 2024, nemlig lidt under 3 mio. kr. mod 5,4 mio. kr. i 2021, hvor der også var fulde omkostninger til afskrivning af systemerne. (Se tabel 6, side 5)

I forbindelse med idrifttagning af de nye it-systemer i juni 2025 er der dobbelt drift i forhold til de gamle it-systemer i en kortere periode, hvilket får de forventede omkostninger til at stige til 5,8 mio. kr. i 2025. I 2027 mærkes den fulde effekt af afskrivninger på de nye it-systemer, hvilket betyder, at de samlede omkostninger stiger til forventet 8,1 mio. kr. Anskaffelsessummen på det nye medlemssystem forventes at være 33 mio. kr.



TABEL 6

UDVIKLINGEN I OMKOSTNINGER TIL MEDLEMS- OG SAGSSYSTEMER, 2021-2027

Beløb i mio. DKK	2021	2022	2023	2024	2025	B2026	B2027
Drift nuværende medlems- og sagssystem:							
F2 - forudsat i drift hele året 2025	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1	0,0	0,0
M4 - nyt system juni 2025 + ½ års dobbelt drift	1,7	1,9	1,9	1,9	1,9	0,0	0,0
	2,5	2,9	2,9	2,9	2,9	0,0	0,0
Afskrivninger, F2 og M4, 3 mdr. i 2022	2,9	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nyt sagssystem							
6 mdr.s drift i 2025							
Anskaffelse, forventet 5 mio. kr. afskrevet over 8 år					0,3	0,6	0,6
Drift (licenser)					0,5	0,9	0,9
Nyudvikling og fejlrettelser mv.					0,0	0,1	0,2
I alt sagssystem					0,8	1,6	1,7
Nyt Medlemssystem							
6 mdr.s drift i 2025							
Afskrivning på forventet 25/29/33 mio. kr. afskrevet over 8 år					1,6	3,1	4,1
Driftsaftale					0,5	2,2	2,2
Nyudvikling og rettelser mv. driftsført					0,0	0,4	0,0
Nyudvikling og rettelser mv. i alt					0,5	2,6	2,2
I alt nyt Medlemssystem					2,1	5,7	6,3
Samlede omkostninger medlems- og sags systemer	5,4	3,6	2,9	2,9	5,8	7,3	8,1
Budgetteret anskaffelsessum					B2025	B2026	B2027
Nyt Sagssystem (Teamshare)					5,0	5,0	5,0
Nyt Medlemssystem (Msys)					25,0	25,0	33,0
I alt					30,0	30,0	38,0

3. Årsværk

Der forventes at være 113 årsværk i Budget 2027 mod 109 i Budget 2026 (og 112 i E2025). Stigningen skyldes barselsvikarer og midlertidige opnormeringer, hvor der kan være nogle måneders overlap i forbindelse med nyansættelser og vikariater.

Der er foretaget reallokering af ressourcer imellem de enkelte aktiviteter, men dette er sket indenfor den

samlede ramme. Revurdering af opgavefordelingen er en fast proces i forbindelse med genbesættelse af stillinger, men foregår i øvrigt løbende med henblik på at sikre den mest effektive opgaveløsning. Der sker en løbende ledelsesmæssigt prioritering af ressourcerne i forhold til det aktuelle behov indenfor den fastsatte årsværksramme.



4.

Hoved- og nøgletal

Nedenfor i tabel 7 fremgår hovedtal for Budget 2027. Til sammenligning fremgår også de vedtagne budgetter for 2026 og 2025 samt realiserede tal for 2025.

Hvis en reallokering af ressourcer til eller fra en given aktivitet har resulteret i en ændring i lønomkostningerne, der er større end 0,5 mio. kr., er dette særskilt fremhævet i beskrivelsen af den enkelte aktivitet.

TABEL 7

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2025	Budget B2025	Budget B2026	Budget B2027	Ændring 27/26
Indtægter:						
Kontingenter fra medlemmer		124.669	124.100	127.500	130.500	3.000
Nettoomkostninger:						
Politisk virksomhed						
Demokratiske aktiviteter	1	-16.442	-16.656	-14.479	-17.375	-2.896
Politiske aktiviteter	2	-15.121	-12.488	-15.481	-16.640	-1.159
Politisk virksomhed i alt		-31.563	-29.144	-29.960	-34.015	-4.055
Særlig medlemsrettet virksomhed						
Publikationer	3	-23.895	-21.400	-23.292	-24.957	-1.665
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-20.239	-16.403	-20.193	-20.428	-235
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-44.134	-37.803	-43.485	-45.385	-1.900
Tilskud (direkte og indirekte)	5	-4.043	-3.720	-4.522	-4.941	-419
Fælles administration						
Møde- og arrangementsservice	6	-1.959	-1.746	-2.101	-1.286	815
Ejendoms- og teknisk service	7	-9.101	-10.260	-11.836	-10.891	946
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-11.826	-27.133	-17.233	-16.655	578
IT-service	9	-26.831	-19.436	-23.274	-22.360	914
Fælles administration i alt		-49.718	-58.575	-54.444	-51.192	3.252
Resultat for finansielle poster						
Finansielle poster	10	1.726	2.995	2.995	2.995	0
Årets resultat		-3.063	-2.147	-1.916	-2.037	-122

Det ses, at der for 2027 budgetteres med et resultat på -2,0 mio.kr., hvilket er 0,1 mio. kr. lavere end det budgetterede resultat for 2026.



5. Indtægter

5.1. KONTINGENTINDTÆGTER

For 2027 indstilles kontingentet at være uændret på 4.195 kr. for et fuldt betalende medlem.

Selv med et uændret kontingent pr. medlem har Lægeforeningen stigende samlede kontingentindtægter. Kontingentindtægterne forventes at stige med ca. 3,0 mio. kr. i 2027. Det skyldes, at der uddannes flere læger end der fragår ved udmeldelse, pensionering og død. Lægeforeningens kontingentstruktur betyder, at nyuddannede læger de første 5 år har reduceret kontingent. Tilgangen af fuldt betalende læger er derfor relativ sikker, fordi disse allerede er medlemmer, blot med reduceret kontingent. Usikkerheden vedrører derfor primært, hvor mange medlemmer, der pensioneres i det enkelte år og dermed får reduceret kontingent, og hvor mange af dem, der vælger at melde sig ud.

Nettotilgangen af nyuddannede læger har de seneste år været knap 900. Den årlige afgang af medlemmer er knap 500 fordelt med dødsfald som den primære årsag, egen udmeldelse (oftest efter pensionering) og udmeldelse som følge af restance mv. Straksudmeldelse sker ved flytning indenfor Norden. Genindmeldelse sker derfor typisk, når medlemmet vender tilbage til dansk ansættelse.

Der forventes en samlet nettotilgang på ca. 1000 medlemmer om året, hvilket er lidt højere end den realiserede

tilgang de sidste år. Dette skyldes, at optaget af lægestuderende blev øget i 2019, hvilket nu forventes at give sig udslag i lidt højere tilgang. Ca. en tredjedel af væksten har i de sidste år ligget i de ikke-erhvervsaktive medlemmer, hvilket er udtryk for, at denne gruppe er stigende i takt med, at de store årgange går på pension, men også at det i vidt omfang lykkes at fastholde medlemmerne efter pensionering.

5.2. ØVRIGE INDTÆGTER

Finansielle indtægter består bl.a. af afkast af obligationer og andre værdipapirer. Hertil kommer forrentning af den løbende likviditet. Finansielle udgifter skyldes lån optaget til finansiering af renovering af ejendommen.

Der er i 2018 gennemført en omlægning af Lægeforeningens investeringsportefølje, hvilket betyder en forbedring af de finansielle indtægter netto. Omlægningen indebærer dog en lidt højere risiko for udsving i resultatet af investeringsporteføljen i de enkelte år. I 2026 og 2027 forventes det finansielle afkast at være i niveauet 3 mio. kr.

Lægeforeningen har en række driftsindtægter. Disse stammer dels fra salg af møde- og kursusvirksomhed, administrative ydelser og serviceydelser (møde- og selskabslokaler). Hertil kommer modtaget refusion for den andel af fælles omkostninger vedrørende opgaver, der varetages for de forhandlingsberettigede foreninger og andre foreninger. Af den primære drift er 1/3 således indtægtsdækket og 2/3 kontingentfinansieret. Indtægterne herunder modtagne refusioner er specificeret i de enkelte noter. Indtægterne er henført til de enkelte formål/delaktiviteter i budgettet.

TABEL 8

UDVIKLINGEN I ANTAL MEDLEMMER, TIL- OG AFGANG

Antal medlemmer LF	2021	2022	2023	2024	2025	2025 budget	2026 budget	2027 budget
Ikke-erhvervsaktive	6.450	6.755	7.020	7.273	7.542	7.655	7.955	8.255
Aktive	27.597	28.175	28.783	29.420	30.034	30.275	30.975	31.675
Antal medlemmer	34.047	34.930	35.803	36.693	37.576	37.930	38.930	39.930

Udmeldelsesårsager LF	2021	2022	2023	2024	2025	2025 budget	2026 budget	2027 budget
Egen udmeldelse	175	160	170	187	266	140	140	190
Restancer	24	22	30	68	10	20	20	50
Straksudmeldelse (flytning indenfor Norden)	45	80	64	50	62	70	70	70
Dødsfald	154	190	171	189	219	170	170	190
Antal udmeldelser i alt	398	452	435	494	557	400	400	500

Nettotilgang (antal medl.)	928	883	873	890	883	1.000	1.000	1.000
Bruttotilgang (antal medl.)	1.326	1.335	1.308	1.384	1.440	1.400	1.400	1.500



6.

Gennemgang af formålsområderne

6.1. POLITISK VIRKSOMHED

Nedenfor i tabel 9 fremgår et overblik over de samlede udgifter til den politiske virksomhed som omfatter de to hovedgrupper Demokratiske aktiviteter og Politiske aktiviteter.

TABEL 9

OVERBLIK OVER POLITISK VIRKSOMHED

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Ændring 27/26
Demokratiske aktiviteter	1	-16.442	-16.656	-14.479	-17.375	-2.896
Politiske aktiviteter	2	-15.121	-12.488	-15.481	-16.640	-1.159
Politisk virksomhed i alt		-31.563	-29.144	-29.960	-34.015	-4.055

Det ses, at omkostningerne til politisk virksomhed i Budget 2027 er 4,1 mio. kr. højere sammenlignet med Budget 2026. I det efterfølgende redegøres nærmere for ændringerne.

6.1.1. DEMOKRATISKE AKTIVITETER

Nedenfor fremgår udgifter vedrørende Lægeforeningens demokratiske organisation.

SPECIFIKATION AF NOTE 1 DEMOKRATISKE AKTIVITETER

Note 1	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter:					
	Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter	7.109	6.589	8.697	7.913	-784
	Øvrige	5	0	0	0	0
	Omkostninger:					
	Bestyrelsen	-5.521	-5.789	-5.919	-6.059	-140
	Repræsentantskabet (netto)	-1.778	-1.491	-1.401	-1.713	-312
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-1.583	-1.454	-1.661	-1.765	-104
	Vedtægtsbestemte udvalg	-2.264	-2.369	-2.106	-2.261	-155
	Regionale aktiviteter	-12.410	-12.142	-12.087	-13.489	-1.402
	Demokratiske aktiviteter i alt	-16.442	-16.656	-14.479	-17.375	-2.896

Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter

Der forventes et fald i modtagne refusioner vedrørende regionale aktiviteter på 0,8 mio. kr., som er en afledt effekt af sammenlægningen af Region hovedstaden og Region Sjælland i Region Øst.

Bestyrelsen

Under Bestyrelsen er der udgifter til honorarer og møder, samt kontingenter til AC og IMCC. Der er regnet med 8 bestyrelsesmøder herunder 2 internatmøder. Udgifterne er på niveau med budgettet for 2026.

Repræsentantskabet

Under Repræsentantskabet er der både indtægter og udgifter til Læge- og repræsentantskabsmødet. Nettoomkostningerne hertil er steget med 0,3 mio. kr. som følge af almindelige prisstigninger og inflation mv.

Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter

Under Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter er der udgifter til Foreningen af Pensionerede Læger (FPL). Til FPL er afsat 0,7 mio. kr., hvoraf de 0,2 mio. kr. er direkte medgåede omkostninger til sekretariatsbetjeningen af FPL. Derudover indgår omkostninger til Lægeetisk Nævn, Voldgiftsretten, Disciplinærnet samt Lægeforeningens lokale repræsentationer.



Vedtægtsbestemte udvalg

I posten indgår Lægeansvarsudvalget. Udgiften er samlet set steget med 0,2 mio. kr.

Regionale aktiviteter

Stigningen i udgifter på 1,4 mio. kr. skyldes primært lønninger som følge af opnormering på området i Region Midt.

6.1.2. POLITISKE AKTIVITETER

Det ses, at omkostningerne til politiske aktiviteter i Budget 2027 er 1,2 mio. kr. højere sammenlignet med Budget 2026. Nedenfor redegøres nærmere for ændringerne.

SPECIFIKATION AF NOTE 2 POLITISKE AKTIVITETER

Note 2	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter	20	6	6	6	0
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-9.861	-8.083	-10.467	-10.333	134
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-2.731	-2.418	-2.475	-3.362	-887
	International aktivitet	-2.550	-1.993	-2.546	-2.952	-406
	Politiske aktiviteter i alt	-15.121	-12.488	-15.481	-16.640	-1.159

Administrative omkostninger

De administrative omkostninger omfatter udgifter inden for afdelingen Sundhedspolitik, Kommunikation og Analyse. Udgifterne er på niveau med Budget 2026.

Aktiviteter og arbejdsgrupper

I omkostningerne til aktiviteter og arbejdsgrupper er der bl.a. budgetteret udgifter til de faste udvalg: Attestudvalget, Forskningsudvalget, IT- og digitaliseringsudvalget, Netværket for lægemidler og Medico samt Lægeforeningens uddannelsesudvalg. Hertil kommer diverse øvrige politiske aktiviteter og indsatsområder forankret i Lægeforeningens bestyrelse, herunder fx indsatser vedrørende psykiatri og

sundhedsreform. De budgetterede udgifter for 2027 er 0,9 mio. kr. højere end i Budget 2026, hvoraf de 0,6 mio. kr. er lønninger primært vedrørende Forskningsudvalget og IT- og digitaliseringsudvalget og 0,3 mio. kr. øvrige omkostninger, jf. afsnit 3,1 om reallokering af ressourcer.

Internationale aktiviteter

De internationale udgifter dækker rejse- og mødeaktivitet til møder centreret om WMA, CPME og Nordiske møder. Posten omfatter også kontingenter til WMA og CPME. Udgiften er steget med 0,4 mio. kr., som primært vedrører lønninger, og er udtryk for, at der er sket en reallokering af ressourcer til dette område.

6.2. SÆRLIG MEDLEMSRETTET VIRKSOMHED

Særlig medlemsrettet virksomhed er specificeret i hovedposterne Publikationer og Medlemsaktiviteter og rådgivning.

TABEL 10

OVERBLIK OVER SÆRLIG MEDLEMSRETTET VIRKSOMHED

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Ændring 27/26
Publikationer	3	-23.895	-21.400	-23.292	-24.957	-1.665
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-20.239	-16.403	-20.193	-20.428	-235
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-44.134	-37.803	-43.485	-45.385	-1.900

De enkelte aktiviteter er nærmere beskrevet nedenfor.



6.2.1. PUBLIKATIONER

SPECIFIKATION AF NOTE 3 PUBLIKATIONER

Note 3	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter:					0
	Annoncesalg	6.094	7.400	6.700	6.700	0
	Abonnementssalg	644	895	650	600	-50
	Indtægt Lægehåndbogen	10.755	10.770	10.625	10.863	237
	Andet	2.333	1.325	1.587	2.425	838
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-606	-482	-402	-622	-220
	Bibliotek for Læger	-383	-327	-370	-406	-36
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-14.513	-13.372	-14.520	-15.066	-546
	Ugeskrift for Lægers produktion	-17.465	-16.839	-16.937	-18.588	-1.651
	Udgifter Lægehåndbogen	-10.755	-10.770	-10.625	-10.863	-237
	Publikationer i alt	-23.895	-21.400	-23.292	-24.957	-1.665

Lægeforeningen udgiver Ugeskrift for Læger, Danish Medical Journal (DMJ) og Bibliotek for Læger.

Ugeskriftet udkommer med 26 trykte numre pr. år. Ugeskriftets oplag stiger i takt med medlemstilgangen. Ved udgangen af 2025 var der 32.727 abonnenter på det trykte Ugeskrift.

Den samlede økonomi for Ugeskrift for Læger belastes af, at omkostningerne til distribution af det trykte Ugeskrift er kraftigt stigende, dels som følge af stigende enhedsomkostninger, dels som følge af stigende medlemstal.

Ugeskriftet og DMJ udkommer elektronisk og kan læses i fuld længde på Ugeskriftet.dk. Alt indhold fra Ugeskrift for Læger publiceres på Ugeskriftet.dk. Ugeskriftet.dk havde i hele 2025 omkring 3,2 mio. besøg, og omkring 7,0 mio. visninger.

Bibliotek for Læger udkommer 4 gange årligt. I 2025 er antallet af abonnenter steget. Der er nu 880 abonnenter, der får et blad, der går i dybden med sundhedens historie, kultur og etik.

Indtægter

Øvrige indtægter forventes at stige med 0,8 mio. kr. Stigningen skyldes en stigning i annonceindtægter fra Tryg på 1,5 mio. kr. Der er modsat bortfaldet indtægter vedr. Rationel Farmakoterapi på 0,5 mio. kr.

Omkostninger

Øvrige omkostninger, som omfatter redaktion og produktion mv. af ugeskriftet, er steget med 2,1 mio.kr., som skyldes pris- og løninflation.

Driften af Lægehåndbogen forventes at balancere, idet driften er finansieret via Danske Regioner.



6.2.2. MEDLEMSAKTIVITETER OG RÅDGIVNING

SPECIFIKATION AF NOTE 4 MEDLEMSAKTIVITETER OG RÅDGIVNING

Note 4	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter	1.687	1.753	1.753	1.755	2
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-1.226	-1.015	-1.344	-1.225	119
	Juridisk assistance (klagesager mv.)	-6.235	-5.596	-5.737	-6.932	-1.195
	Medlemsservice	-8.212	-6.793	-8.420	-7.388	1.033
	Efteruddannelse mv.	-4.473	-3.340	-4.788	-4.737	50
	Kandidatfester, netto	-1.779	-1.411	-1.656	-1.900	-244
	Medlemsaktiviteter og rådgivning i alt	-20.239	-16.403	-20.193	-20.428	-235

Indtægter

Indtægterne forventes på niveau med Budget 2026 og vedrører assistance med opkrævning af gruppelevsordning.

Medlemsstøtte

Lægeforeningen yder støtte til medlemmer i forskellige situationer. Under Medlemsstøtte henføres udgifter til Kollegialt netværk, Lægeansvarsudvalget og socialrådgivning.

Juridisk assistance (klagesager mv.)

Udgifterne til Juridisk assistance forventes at stige med 1,1 mio. kr. Stigningen vedrører pris- og løninflation.

Medlemsservice

Medlemsservice omfatter de udgifter, der er knyttet til at vedligeholde og udvikle foreningernes medlemsregistre samt forestå kontingentopkrævning for ca. 250 forskellige foreninger. Herudover ydes medlemsservice i forbindelse med de særlige medlemsfordele, som Lægeforeningen udbyder, som gruppelevsforsikringer, lægeansvarsforsikring, abonnementer, rabatordninger, foredrag etc. Der er ca. 15.000 læger, der anvender Lægeforeningens forsikringsordninger.

De budgetterede udgifter er faldet med 1 mio. kr. Faldet skyldes dels færre årsværk på området og dels at udgifterne til forsikringsmægler er flyttet til budgettet for Finans.

Efteruddannelse mv.

Sekretariatet tilrettelægger kurser, gå-hjem-møder og debatmøder indenfor emner med relevans for professionen og indenfor alle 7 lægeroller. Målgrupperne for aktiviteterne varierer og kan være for såvel hele lægestanden som for specifikke målgrupper blandt foreningens medlemmer. Sekretariatet er ansvarlig for den løbende udvikling og driften af denne palet af læringsaktiviteter. Udover tilbud om fysiske dagskurser med kursusafgift tilbydes nu også andre typer af lærings- og fællesskabsdannende tilbud, herunder virtuelle tilbud med mindre eller ingen kursusafgift. Flere medlemmer end tidligere benytter sig af tilbuddene. De samlede nettoomkostninger på området forventes at være på niveau med Budget 2026.

Kandidatfester

I 2027 påregnes i lighed med tidligere år afholdt Kandidatfester i København, Odense, Århus og Aalborg. Der er budgetteret med en stigning i udgifter 0,2 mio. kr., som skyldes inflation mv.



6.3. TILSKUD (DIREKTE OG INDIREKTE)

Tilskud (direkte og indirekte) omfatter tilskud til driften af sekretariatet for Vidensrådet, sekretariatsbistand til videnskabelige selskaber samt indirekte tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber (LVS).

TABEL 11

OVERBLIK OVER TILSKUD

Note 5	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-600	-600	-598	-600	-2
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber (LVS)	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
	Sekretariatsbistand Videnskabelige Selskaber netto	-1.823	-1.500	-2.304	-2.721	-417
	Tilskud i alt	-4.043	-3.720	-4.522	-4.941	-419

SPECIFIKATION AF NOTE 5 TILSKUD

Note 5	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
Vidensråd - specifikation						
	Samlede udgifter	-4.388	-4.565	-3.698	-4.185	-486
	Eksternt finansieret	3.788	3.965	3.100	3.585	484
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen	-600	-600	-598	-600	-2
Lokaleomkostninger (andel i Fællesøkonomi)						
	Lokaleomkostninger stillet til rådighed	-221	-273	-233	-233	0
	Assistance, administration og IT	-307	-276	-353	-353	0
	Kontant tilskud	-72	-51	-12	-14	-2
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen i alt	-600	-600	-598	-600	-2
Tilskud til LVS - specifikation						
	Rabat på kontingentopkrævning (ingen betaling for selskaber under LVS)	-1.470	-1.470	-1.470	-1.470	0
	Lokaleomkostninger stillet til rådighed	-75	-75	-75	-75	0
	Assistance, administration og IT	-75	-75	-75	-75	0
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber i alt	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber - specifikation						
	Videnskabelige selskaber	1.793	1.592	1.726	1.795	70
Omkostninger:						
	Videnskabelige selskaber Udgifter	-3.616	-3.092	-4.030	-4.516	-486
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt	-1.823	-1.500	-2.304	-2.721	-417

Sekretariatsbistand til videnskabelige selskaber er steget med 0,4 mio.kr. Stigningen skyldes løninflation.

Udgiften vedrørende LVS på 1,6 mio. kr. er en afledt effekt af det nye rapporteringsformat, som blev godkendt af Lægeforeningens bestyrelse i efteråret 2024. Udgiften modsvares således af en indtægt, der primært er vist under Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration, jf. afsnit 5.3.4. Sammenlignings-

tallene er tilpasset det nye rapporteringsformat. Det indirekte tilskud til LVS består i, at der ydes rabat til LVS vedrørende Lægeforeningens assistance med kontingentopkrævning for de videnskabelige selskaber, der har meldt sig ind i LVS. LVS betaler således alene for assistance med kontingentopkrævningen til LVS selv, men ikke for de underliggende selskaber. Derudover stilles lokaler og IT til rådighed for sekretariatet for LVS.



6.4. FÆLLES ADMINISTRATION

Det fællesadministrative område omfatter de fællesfaciliteter, som Lægeforeningen forestår på alle foreningers vegne, samt den administration, som understøtter Lægeforeningens politiske og medlemsrettede aktiviteter.

TABEL 12

OVERBLIK OVER FÆLLES ADMINISTRATION

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Ændring 27/26
Møde- og arrangementsservice	6	-1.959	-1.746	-2.101	-1.286	815
Ejendoms- og teknisk service	7	-9.101	-10.260	-11.836	-10.891	946
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-11.826	-27.133	-17.233	-16.655	578
IT-service	9	-26.831	-19.436	-23.274	-22.360	914
Fælles administration i alt		-49.718	-58.575	-54.444	-51.192	3.252

6.4.1. MØDE- OG ARRANGEMENTSSERVICE

SPECIFIKATION AF NOTE 6 MØDE OG ARRANGEMENTSSERVICE

Note 6	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter	8.811	6.702	7.647	9.389	1.741
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementsservice	-10.770	-8.448	-9.748	-10.675	-927
	Møde- & arrangementsservice i alt	-1.959	-1.746	-2.101	-1.286	815

Udgifterne til *Møde- og arrangementsservice* dækker servicering af møder samt afholdelse af større arrangementer og fester i Domus Medica. Endvidere er der personaleservice i form af kantineordning for husets medarbejdere, kaffeordning, frugtordning etc.

Der serviceres årligt ca. 35 kurser og konferencer, ca. 100 fester og selskaber med i alt over 3.000 deltagere, samt knapt 1.000 møder med ca. 11.000 deltagere.

Nettoudgifterne falder med 0,8 mio. kr. som følge af, at stigningen i indtægter overstiger omkostningsudviklingen.

6.4.2. EJENDOMS- OG TEKNISK SERVICE

SPECIFIKATION AF NOTE 7 EJENDOMS- OG TEKNISK SERVICE

Note 7	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter	9.469	9.391	9.745	9.712	-34
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-16.912	-17.829	-19.792	-18.898	894
	Teknisk service	-1.659	-1.821	-1.790	-1.704	85
	Ejendoms- og teknisk service i alt	-9.101	-10.260	-11.836	-10.891	946

Ejendomsservice omfatter ejendommens daglige drift og vedligeholdelse. Udgifter til rengøring, sikring af

bygning, husleje, forsikringer, skatter, afskrivninger samt løbende vedligeholdelsesudgifter henføres hertil.



Der er for begge Lægeforeningens ejendomme udarbejdet en 5-årig drifts- og vedligeholdelsesplan. Dette skal sikre, at ejendommene løbende vedligeholdes med henblik på, at ejendommene fremtræder i god teknisk og funktionel stand med respekt for ejendommens særpræg.

Der ses et fald i udgifter til ejendomsservice på netto 0,9 mio. kr. ift. Budget 2026, hvilket primært skyldes udskudt vedligehold.

Teknisk service er håndtering af post, kopieringsopgaver, andre mindre serviceopgaver og visse indkøbsområder. De budgetterede udgifter er på niveau med Budget 2026.

6.4.3. FINANS, KOMMUNIKATION, LEDELSE OG ADMINISTRATION

SPECIFIKATION AF NOTE 8 FINANS, KOMMUNIKATION, LEDELSE OG ADMINISTRATION

Note 8	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Indtægter:					
	Modtagne refusioner	8.448	7.783	7.832	8.300	468
	Øvrige indtægter	9.234	8.800	9.700	9.033	-667
	Omkostninger:					
	Finans	-8.854	-8.120	-8.290	-11.530	-3.240
	Kommunikation	-8.077	-8.199	-7.403	-8.286	-882
	Ledelse og Administration	-10.263	-10.745	-11.290	-9.079	2.211
	Inflationspulje	0	-13.741	-5.690	-2.652	3.038
	Ledelsesekretariat	-2.315	-2.911	-2.091	-2.441	-350
	Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration i alt	-11.826	-27.133	-17.233	-16.655	578

Modtagne refusioner

På indtægtssiden budgetteres med refusioner for fællesøkonomi vedrørende administrative ydelser (lokaler, forsikring m.v., der stilles til rådighed for de forhandlingsberettigede foreninger), samt salg af økonomiydelser til bl.a. selskaber og organisationer. Indtægterne stiger med 0,5 mio.kr. i forhold til Budget 2026 primært som følge af inflation.

Øvrige indtægter

Indtægterne vedrører bonus fra Tryk. Indtægten er faldet med 0,7 mio.kr. i forhold til Budget 2026, hvilket skyldes en omfordeling af indtægten til Ugeskriftet som følge af en tilsvarende stigning i indtægten vedrørende annoncering for forsikringsordningen.

Finans

Udgifterne til Finansfunktionen er steget med 3,7 mio. kr. ift. Budget 2026. Stigningen skyldes primært lønninger (inflation og midlertidig opnormering) 2,5 mio. kr. samt flytning af udgifter til forsikringsmægler fra Medlemsservice med 0,5 mio. kr.

Kommunikation

Udgifterne til Kommunikation er steget med 0,8 mio. kr. Stigningen skyldes primært inflation.

Ledelse og Administration

Ledelse og Administration omfatter HR samt udgifter til direktion. Løn- og personaleudgifter afsat til fælles formål som lokallønspulje, samt barsels- og sygdoms-



udgifter er henført til Ledelse og Administration, men udgiftsføres på relevant omkostningssted, når det udmøntes.

Faldet vedrørende Ledelse og Administration på 5,2 mio. kr. skyldes primært, at hensættelsen til pris- og løninflation er faldet fra 6 mio. kr. i Budget 2026 til 2,6 mio. kr. i Budget 2027. Som beskrevet i afsnit 2.3 skyldes det, at hensættelse til forventet inflationsudvikling i Budget 2026 var samlet under Ledelse og Admini-

stration, men i Budget 2027 er fordelt forholdsmæssigt ud på de enkelte områder. De 2,6 mio. kr. i Budget 2027 vedrører således primært Ledelses og Administrations inflationshensættelse, hvor det i tidligere år var en samlet pulje for hele Lægeforeningen.

Ledelsessekretariatet

Den budgetterede udgift til Ledelsessekretariatet er steget med 0,3 mio. kr. Stigningen vedrører primært inflation.

6.4.4. IT-SERVICE

SPECIFIKATION AF NOTE 9 IT-SERVICE

Note 9	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
	Modtagne refusioner	14.890	12.338	13.348	15.543	2.195
	Omkostninger:					0
	Drift- og support	-33.199	-20.356	-22.203	-24.323	-2.120
	Metode og leverancestyring	-5.275	-5.744	-5.618	-4.057	1.561
	IT-sikkerhed og Compliance	-976	-1.602	-1.353	-1.473	-120
	Udvikling	-1	-196	-150	0	150
	Nyt medlemssystem	-2.271	-3.875	-7.298	-8.050	-752
	IT-service i alt	-26.831	-19.436	-23.274	-22.360	914

Modtagne refusioner

Stigningen i refusioner på 2,2 mio. kr. skal ses i sammenhæng med de stigende udgifter til drift- og support jf. nedenfor.

Drift og support

It-driften er outsourcet til en ekstern leverandør, og de samlede udgifter til *Drift- og support* er steget med 2,1 mio. kr. Stigningen vedrører inflation samt stigende udgifter til integrationer mellem it-systemerne.

Metode og leverancestyring

Udgifter til *Metode og leverancestyring* (lønninger mv.) er faldet med 1,6 mio. kr. Faldet skyldes primært en reduktion af puljen til uforudsete udgifter.

IT-sikkerhed og Compliance

IT-sikkerhed og Compliance omfatter en række styringsopgaver i forhold til it-leverandører, kontraktindgåelse, it-sikkerhed og GDPR. Udgiften er på niveau med Budget 2026.

Nyt medlemssystem

De samlede driftsudgifter til aktiviteten *Nyt medlemssystem* er steget med 0,8 mio. kr. Stigningen skyldes primært øgede afskrivninger på nyt medlemssystem og nyt sagsstyringssystem, jf. afsnit 2.4.



Budget 2027 i tal

RESULTATOPGØRELSE

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Ændring 27/26
Indtægter:						
Kontingenter fra medlemmer		124.669	124.100	127.500	130.500	3.000
Nettoomkostninger:						
Politisk virksomhed						
Demokratiske aktiviteter	1	-16.442	-16.656	-14.479	-17.375	-2.896
Politiske aktiviteter	2	-15.121	-12.488	-15.481	-16.640	-1.159
Politisk virksomhed i alt		-31.563	-29.144	-29.960	-34.015	-4.055
Særlig medlemsrettet virksomhed						
Publikationer	3	-23.895	-21.400	-23.292	-24.957	-1.665
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-20.239	-16.403	-20.193	-20.428	-235
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-44.134	-37.803	-43.485	-45.385	-1.900
Tilskud (direkte og indirekte)	5	-4.043	-3.720	-4.522	-4.941	-419
Fælles administration						
Møde- og arrangementsservice	6	-1.959	-1.746	-2.101	-1.286	815
Ejendoms- og teknisk service	7	-9.101	-10.260	-11.836	-10.891	946
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-11.826	-27.133	-17.233	-16.655	578
IT-service	9	-26.831	-19.436	-23.274	-22.360	914
Fælles administration i alt		-49.718	-58.575	-54.444	-51.192	3.252
Resultat før finansielle poster		-4.789	-5.142	-4.911	-5.032	-122
Finansielle poster	10	1.726	2.995	2.995	2.995	0
Årets resultat		-3.063	-2.147	-1.916	-2.037	-122



Noter til resultatopgørelse

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
------	-------------------	--------------------	----------------	----------------	----------------	--------------------

1 Demokratiske aktiviteter

Indtægter:						
Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter	7.109	6.589	8.697	7.913	-784	
Øvrige	5	0	0	0	0	
Omkostninger:						
Bestyrelsen	-5.521	-5.789	-5.919	-6.059	-140	
Repræsentantskabet (netto)	-1.778	-1.491	-1.401	-1.713	-312	
Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-1.583	-1.454	-1.661	-1.765	-104	
Vedtægtsbestemte udvalg	-2.264	-2.369	-2.106	-2.261	-155	
Regionale aktiviteter	-12.410	-12.142	-12.087	-13.489	-1.402	
Demokratiske aktiviteter i alt	-16.442	-16.656	-14.479	-17.375	-2.896	

2 Politiske aktiviteter

Indtægter	20	6	6	6	0	
Omkostninger:						
Administrative omkostninger	-9.861	-8.083	-10.467	-10.333	134	
Aktiviteter og arbejdsgrupper	-2.731	-2.418	-2.475	-3.362	-887	
International aktivitet	-2.550	-1.993	-2.546	-2.952	-406	
Politiske aktiviteter i alt	-15.121	-12.488	-15.481	-16.640	-1.159	

3 Publikationer

Indtægter:						
Annoncesalg	6.094	7.400	6.700	6.700	0	
Abonnementssalg	644	895	650	600	-50	
Indtægt Lægehåndbogen	10.755	10.770	10.625	10.863	237	
Andet	2.333	1.325	1.587	2.425	838	
Omkostninger:						
Danish Medical Journal (DMJ)	-606	-482	-402	-622	-220	
Bibliotek for Læger	-383	-327	-370	-406	-36	
Ugeskrift for Lægers redaktion	-14.513	-13.372	-14.520	-15.066	-546	
Ugeskrift for Lægers produktion	-17.465	-16.839	-16.937	-18.588	-1.651	
Udgifter Lægehåndbogen	-10.755	-10.770	-10.625	-10.863	-237	
Publikationer i alt	-23.895	-21.400	-23.292	-24.957	-1.665	



Noter til resultatopgørelse - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
4	Medlemsaktiviteter og rådgivning					
	Indtægter	1.687	1.753	1.753	1.755	2
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-1.226	-1.015	-1.344	-1.225	119
	Juridisk assistance (klagesager mv.)	-6.235	-5.596	-5.737	-6.932	-1.195
	Medlemsservice	-8.212	-6.793	-8.420	-7.388	1.033
	Efteruddannelse mv.	-4.473	-3.340	-4.788	-4.737	50
	Kandidatfester, netto	-1.779	-1.411	-1.656	-1.900	-244
	Medlemsaktiviteter og rådgivning i alt	-20.239	-16.403	-20.193	-20.428	-235
5	Tilskud					
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-600	-600	-598	-600	-2
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber (LVS)	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
	Sekretariatsbistand Videnskabelige Selskaber netto	-1.823	-1.500	-2.304	-2.721	-417
	Tilskud i alt	-4.043	-3.720	-4.522	-4.941	-419
	Vidensråd - specifikation					
	Samlede udgifter	-4.388	-4.565	-3.698	-4.185	-486
	Eksternt finansieret	3.788	3.965	3.100	3.585	484
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen	-600	-600	-598	-600	-2
	Lokaleomkostninger (andel i Fællesøkonomi)					
	Lokaleomkostninger stillet til rådighed	-221	-273	-233	-233	0
	Assistance, administration og IT	-307	-276	-353	-353	0
	Kontant tilskud	-72	-51	-12	-14	-2
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen i alt	-600	-600	-598	-600	-2
	Tilskud til LVS - specifikation					
	Rabat på kontingentopkrævning (ingen betaling for selskaber under LVS)	-1.470	-1.470	-1.470	-1.470	0
	Lokaleomkostninger stillet til rådighed	-75	-75	-75	-75	0
	Assistance, administration og IT	-75	-75	-75	-75	0
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber i alt	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber - specifikation					
	Videnskabelige selskaber	1.793	1.592	1.726	1.795	70
	Omkostninger:					
	Videnskabelige selskaber Udgifter	-3.616	-3.092	-4.030	-4.516	-486
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt	-1.823	-1.500	-2.304	-2.721	-417



Noter til resultatopgørelse - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2025	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Afvigelse 27/26
6	Møde- & arrangementservice					
	Indtægter	8.811	6.702	7.647	9.389	1.741
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementservice	-10.770	-8.448	-9.748	-10.675	-927
	Møde- & arrangementservice i alt	-1.959	-1.746	-2.101	-1.286	815
7	Ejendoms- og teknisk service					
	Indtægter	9.469	9.391	9.745	9.712	-34
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-16.912	-17.829	-19.792	-18.898	894
	Teknisk service	-1.659	-1.821	-1.790	-1.704	85
	Ejendoms- og teknisk service i alt	-9.101	-10.260	-11.836	-10.891	946
8	Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration					
	Indtægter:					
	Modtagne refusioner	8.448	7.783	7.832	8.300	468
	Øvrige indtægter	9.234	8.800	9.700	9.033	-667
	Omkostninger:					
	Finans	-8.854	-8.120	-8.290	-11.530	-3.240
	Kommunikation	-8.077	-8.199	-7.403	-8.286	-882
	Ledelse og Administration	-10.263	-10.745	-11.290	-9.079	2.211
	Inflationspulje	0	-13.741	-5.690	-2.652	3.038
	Ledelsessekretariat	-2.315	-2.911	-2.091	-2.441	-350
	Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration i alt	-11.826	-27.133	-17.233	-16.655	578
9	IT-service					
	Modtagne refusioner	14.890	12.338	13.348	15.543	2.195
	Omkostninger:					
	Drift- og support	-33.199	-20.356	-22.203	-24.323	-2.120
	Metode og leverancestyring	-5.275	-5.744	-5.618	-4.057	1.561
	IT-sikkerhed og Compliance	-976	-1.602	-1.353	-1.473	-120
	Udvikling	-1	-196	-150	0	150
	Nyt medlemssystem	-2.271	-3.875	-7.298	-8.050	-752
	IT-service i alt	-26.831	-19.436	-23.274	-22.360	914
10	Finansielle poster					
	Renteindtægter og udbytte	2.031	3.920	3.920	3.920	0
	Renteomkostninger	-651	-925	-925	-925	0
	Kursregulering værdipapirer	347	0	0	0	0
	Finansielle poster i alt	1.726	2.995	2.995	2.995	0