



Marts 2026

Goodwill i almen praksis

Goodwill afspejler den merværdi, en etableret praksis har i forhold til en nystartet praksis uden patienter. Goodwillprocenten giver et indblik i priseniveauet og betalingsvilligheden på praksismarkedet, mens udviklingen i antal handler og nul-handler belyser, i hvilken grad det er muligt at finde en køber til sin praksis.

Resumé

Flere handler – men lavere goodwillprocent

- Goodwillprocenten faldt i 2025 fra 54,1 til 51,2 pct., men ligger fortsat på et stabilt niveau omkring 50 pct.
- Region Hovedstaden har den højeste goodwill (62 pct.), mens Region Sjælland og Region Nordjylland har den laveste (33 pct.)
- Antallet af handler ekskl. nul-handler steg med 34 pct. fra 2024 til 2025, og nåede 171 handler. Region Syddanmark står for knap halvdelen af den samlede fremgang.
- Faldet i goodwillprocenten skyldes primært en forskydning i fordelingen af handler i retning af, at flere praksis handles til en lavere goodwillprocent.

Færre praksis uden køber tyder på en større efterspørgsel

- Andelen af nul-handler faldt til 15 pct., hvilket er det laveste niveau i perioden.
- Kun 1 pct. af handlerne skyldtes egentlige praksislukninger. Medregnes handler, hvor praksis overtages af kompagnoner efter overenskomstens § 20, var det kun i ca. hver 17. handel ikke muligt at finde en køber.
- Udviklingen peger samlet set på et mere aktivt og bredere marked, hvor også mindre attraktive kapaciteter finder købere – men til en lavere goodwill end tidligere.

Kontaktoplysninger

Josephine Haumann
Sundhedsøkonom
jha.plo@dadl.dk
Tlf. +45 3544 8384

Camilla Kamstrup
Politik og presse
cka.plo@dadl.dk
Tlf. +45 2873 2822

Baggrund

Goodwill bliver betalt, når alment praktiserende læger overtager en praksis eller en kapacitet med et allerede etableret patientgrundlag. I en nystartet praksis uden patienter tager det typisk flere år at opnå samme indtjeningsniveau som en allerede etableret praksis. Goodwill kan derfor betragtes som den merværdi, en etableret praksis har i forhold til en nystartet praksis uden patienter i form af forventet indtjening.

Analysen medtager både handler med hele praksis og handler med enkelte kapaciteter. Det betyder, at hvis én læge i et kompagniskab sælger sin kapacitet til en ny læge eller til en af sine kompagnoner, registreres dette også som en handel i statistikken.

De praktiserende læger har kollegialt fastsat et loft for den pris, som en praksis kan handles til. Loftet betyder, at praktiserende læger maksimalt kan købe og sælge til en pris beregnet som gennemsnittet af de tre sidste års omsætning tillagt 36 pct.

For at beskytte den enkelte læges anonymitet har PLO's bestyrelse besluttet, at goodwill-tallene udelukkende offentliggøres på lands- og regionsniveau én gang om året. Det skyldes, at der generelt gennemføres relativt få praksishandler i løbet af et år, og hvis tallene bliver offentliggjort på et mere detaljeret geografisk niveau, vil der være risiko for, at specifikke handler kan identificeres.

Goodwillprocenten opgøres ekskl. nul-handler¹ for at belyse prisniveauet i handler, hvor goodwill indgår som et reelt forhandlingsparameter.

Data bliver løbende korrigeret, så der kan ske ændringer, som vil påvirke goodwillprocenten tilbage i tid. Til sidst i analysen kan alle tal ses i tabeller.

Goodwillprocenten

Goodwillprocenten har de seneste år ligget på et stabilt niveau omkring de 50 pct. I 2025 faldt goodwillprocenten fra 54,1 til 51,2 pct., svarende til et fald på 2,8 procentpoint.

I 2017 udgjorde den gennemsnitlige goodwillprocent 56,1 pct., og siden da har der været et mindre fald i goodwillprocenten for almen praksis-klinikker over årene. I de kommende år forventes flere uddannelseslæger i almen medicin at afslutte deres specialuddannelse, hvilket kan få betydning på praksismarkedet, ligesom sundhedsreformens ambition om at øge antallet af praktiserende læger (og dermed praksis) trækker i samme retning.²

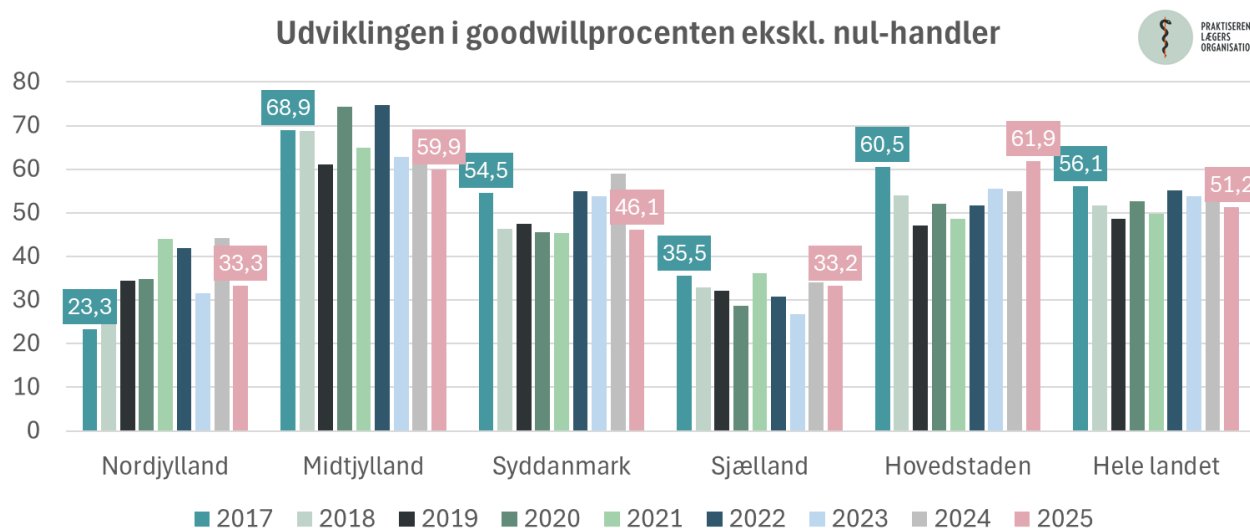
Traditionelt set har en kapacitet i almen praksis været besat af en ejerlæge, men i stigende grad besættes flere kapaciteter i stedet af ansatte læger.¹ Dette kan blandt andet hænge

¹ En nul-handel er en handel uden goodwill

² Siden 2019 er der prioriteret væsentlige flere hoveduddannelsesstillinger i almen medicin.

Uddannelsesstillinger tager 4,5 år, hvis man gennemfører på normeret tid. Der er dog flere faktorer det kan gøre, at uddannelsen forlænges, herunder evt. orlov.

sammen med, at nyuddannede læger ofte foretrækker at starte som ansatte og først efter cirka fem år vælger at etablere sig med egen praksis.ⁱⁱ



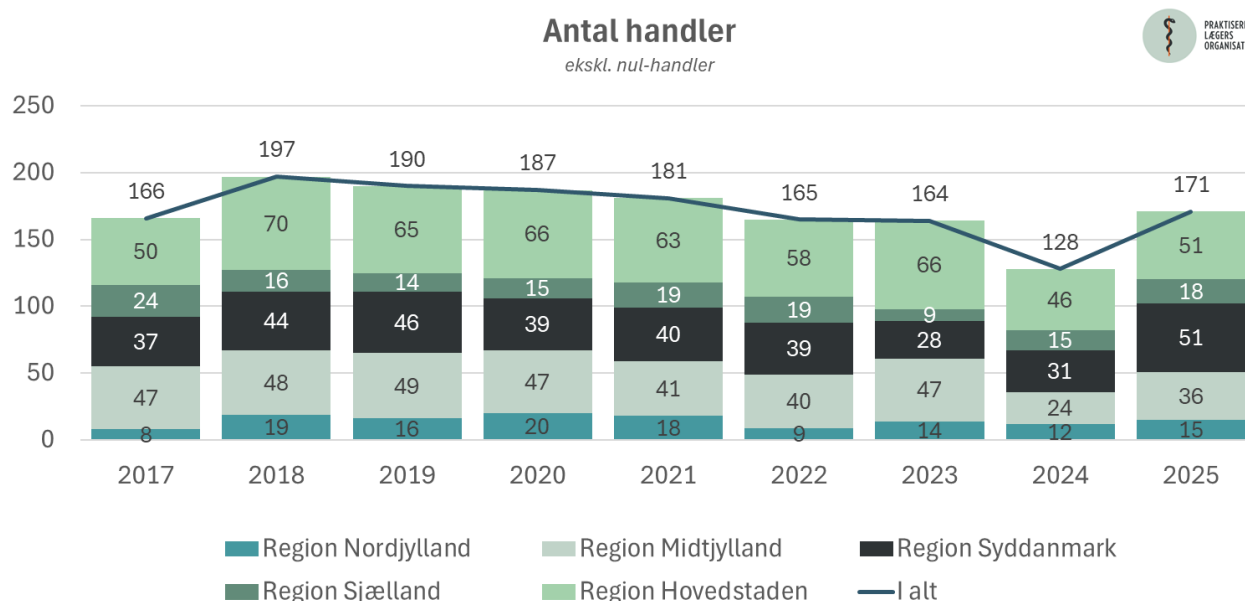
Ser man på udviklingen fra 2024 til 2025, falder goodwillprocenten ekskl. nul-handler i fire ud af fem regioner. Det mest markante fald ses i Region Syddanmark, hvor goodwillprocenten er faldet med 12,9 procentpoint. I 2025 har Region Midtjylland den højeste goodwillprocent, mens Region Nordjylland og Region Sjælland har den laveste.

På regionalt plan kan goodwillprocenten svinge betydeligt fra år til år. I regioner med et begrænset antal handler får den enkelte handel relativt stor betydning for gennemsnittet, hvilket kan medføre større udsving. Derudover er der stor variation i goodwillprocenten inden for regionerne, og gennemsnittet påvirkes derfor også af, hvilke geografiske områder der handles i.

Antallet af handler

Antallet af handler ekskl. nul-handler toppede i 2018 med 197 handler. Siden da er aktivitetsniveauet – med mindre udsving – faldet frem til 2024, hvor antallet lå på 128. I 2025 er dette tal steget til 171 handler svarende til en stigning på 34 pct.

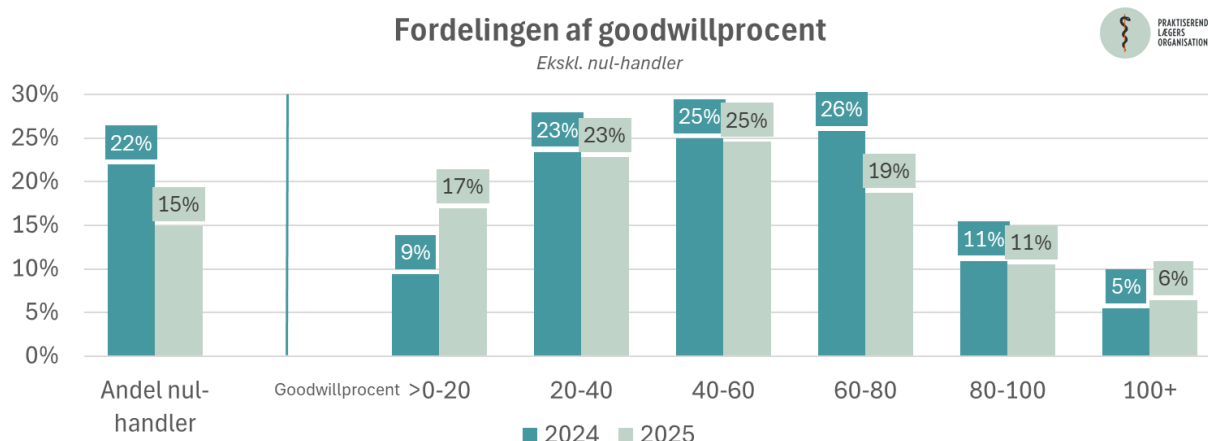
Alle fem regioner oplever fremgang i antallet af handler. Region Syddanmark skiller sig markant ud med en stigning på 20 handler (65 pct.) fra 2024 til 2025, og regionen står dermed for knap halvdelen af den samlede fremgang. I de øvrige regioner er fremgangen mere moderat.



Stigende antal handler, men faldende goodwill

Selv om antallet af handler ekskl. nul-handler er steget fra 2024 til 2025, er den gennemsnitlige goodwillprocent samtidigt faldet. Udviklingen kan forklares af en forskydning i fordelingen af handler på goodwill-intervaller. Andelen af handler med en goodwill på >0-20 pct. er steget markant fra 9 til 17 pct., mens andelen i intervallet 60-80 pct. er faldet fra 26 til 19 pct. De højeste intervaller er derimod stort set uændrede.

Faldet i den gennemsnitlige goodwillprocent afspejler dermed primært en ændret sammensætning af handler snarere end et generelt prisfald på tværs af alle praksis. Flere praksis i den lave ende af markedet bliver solgt – herunder praksis, som tidligere kan have været en nul-handel – samtidig med, at en mindre andel af handlerne gennemføres i det relativt høje mellemsegment. Udviklingen peger på et bredere og mere aktivt marked, hvor også mindre attraktive kapaciteter finder købere.



Typen af handler

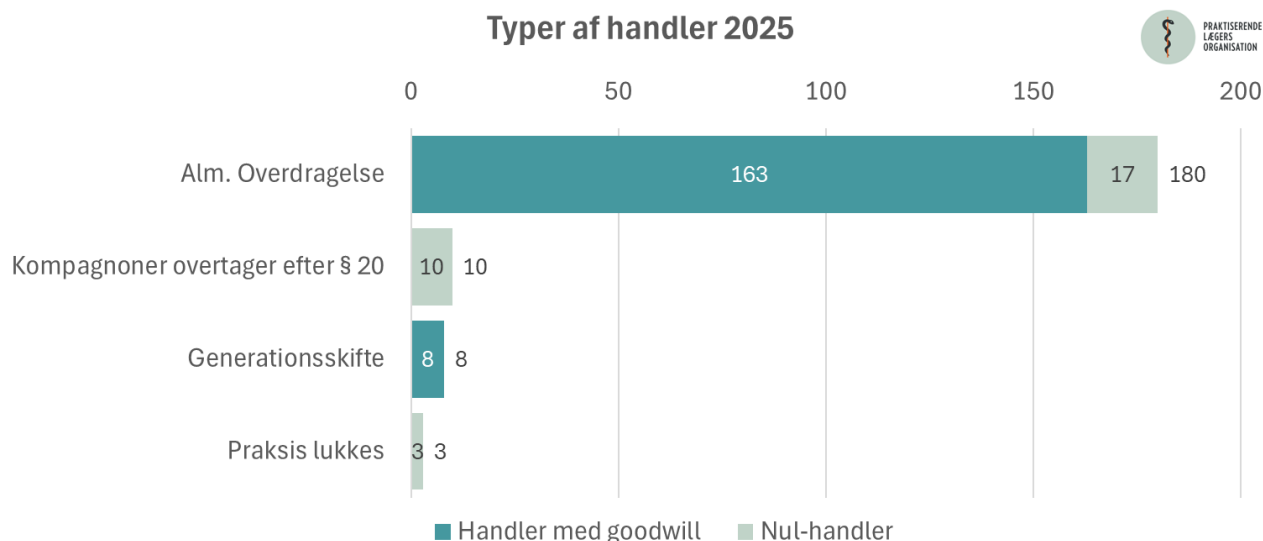
Ser man på alle handler – inkl. nul-handler – blev der i 2025 registreret 201 handler. Heraf blev 171 gennemført med betaling af goodwill, mens 30 blev gennemført uden goodwill. Af de 201 handler var langt hovedparten almindelige overdragelser - ni ud af ti handler. Af disse blev ni ud af ti solgt med goodwill.

Derudover var der ti handler, hvor en kompagnon overtog en kapacitet i helhold til overenskomstens § 20. Bestemmelsen indebærer, at hvis en læge i et kompagniskab ikke kan finde en køber til sin andel/kapacitet, så skal kompagnonen overtage kapaciteten med henblik på at få den besat af en ny læge. Disse overtagelser registreres som nul-handler, da der ikke indgår goodwill i handlen. Kompagnoner har herefter et år til at finde enten en køber eller en ansat læge. Lykkes det ikke, vil kapaciteten gå tilbage til regionen.³ I praksis aftaler lægerne ofte indbyrdes, at hvis kapaciteten sælges inden for et år, deles en eventuel goodwill mellem parterne.

En anden form for nul-handel opstår, når en praksis må lukke, fordi der ikke har været muligt at finde en køber.⁴ Det forekommer typisk i lagedækningstruede områder, hvor efterspørgslen efter praksis er begrænset, og hvor praktiserende læger derfor kan have vanskeligt ved at sælge deres klinik.

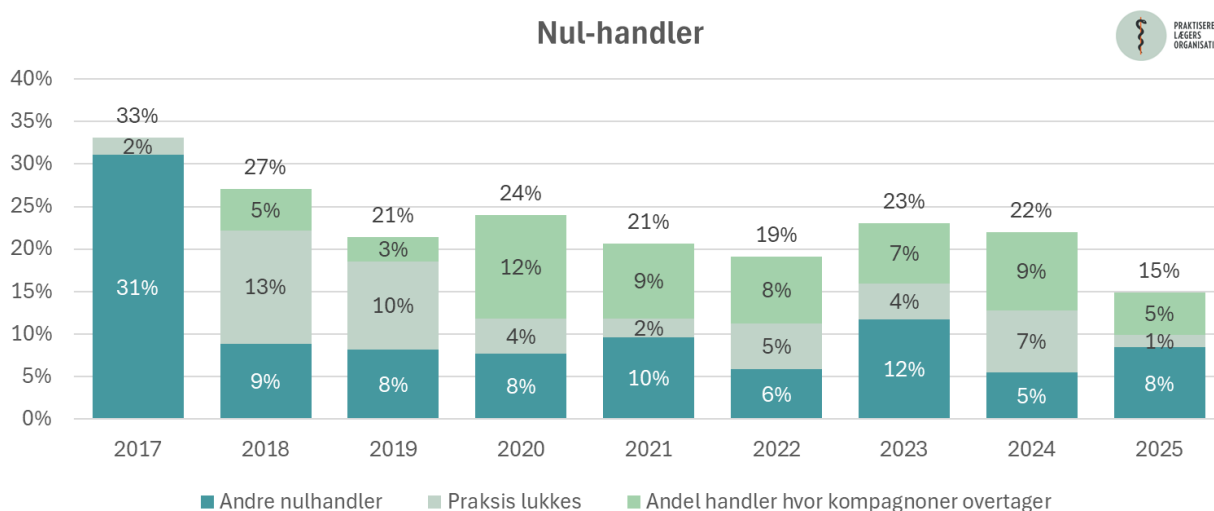
³ Regionen kan beslutte at give dispensation for fristen på et år, hvis der generelt er rekrutteringsudfordringer i det geografiske område.

⁴ Praksis, der er lukket eller overdrages til kompagnoner, er medtaget som handler, under antagelsen af, at praksis ville have været solgt, hvis det var muligt.



Andelen af nul-handler toppede i 2017, hvor hver tredje handel blev gennemført uden goodwill. Efterfølgende faldt andelen, og de seneste seks år har den stabiliseret sig omkring 20 pct. I 2025 faldt andelen dog yderligere til 15 pct., hvilket er det laveste niveau i perioden.

En høj andel af nul-handler kan ses som en indikator på rekrutteringsudfordringer, idet det afspejler en situation, hvor færre læger ønsker at overtage en praksis. Den faldende andel af nul-handler i 2025 peger således på en stigning i efterspørgslen efter praksis.



Ser man på de tilfælde, hvor en praksis må lukke, fordi det ikke har været muligt at finde en køber, har andelen de seneste seks år ligget under 10 pct. I 2025 udgjorde denne type handler blot 1 pct., hvilket er et meget lavt niveau i et historisk perspektiv.

Medregnes de handler, hvor en kompagnon har overtaget kapaciteten efter § 20, stiger andelen til 6 pct. Det betyder, at det i ca. hver 17. handel ikke har været muligt at finde en køber.

Det faldende niveau i antallet af nul-handler skal dog ses i sammenhæng med, at flere handler handles med en lav goodwill, og det trækker dermed den gennemsnitlige goodwillprocent ned.

Bilag

Bilag 1. Antal praksishandler og gns. goodwill ekskl. nul-handler

År	Antal handler inkl. nul-handler	Heraf nul-handler			Gns. Goodwill- procent	Antal Maxhandl er
		Praksis lukkes	Praksissalg uden værdi	Nul-handler i alt		
2017	248	5	77	82	56,1	0
2018	270	36	37	73	51,6	1
2019	243	25	27	52	48,6	0
2020	246	10	49	59	52,6	0
2021	228	5	42	47	49,8	0
2022	204	11	28	39	55,1	0
2023	213	9	40	49	53,8	1
2024	164	12	24	36	54,1	0
2025	201	3	27	30	51,2	0

Bilag 2. Antal praksishandler og gns. goodwillprocent ekskl. nul-handler fordelt på regioner, 2025

	Antal handler inkl. nul-handler	Heraf nul-handler			Gns. Goodwill -procent	Højeste goodwill- procent	Laveste goodwill- procent
		Praksis lukkes	Praksissalg uden værdi	Nul- handler i alt			
Nordjylland	15	0	0	0	33,3	85	3
Midtjylland	42	0	6	6	59,9	114	5
Syddanmark	60	0	9	9	46,1	100	4
Sjælland	28	3	7	10	33,2	75	6
Hovedstaden	56	0	5	5	61,9	124	14
Hele landet	201	3	27	30	51,2	124	3

Bilag 3. Antal praksishandler og gns. goodwillprocent ekskl. nul-handler fordelt på regioner

Region	Antal handler			Heraf nul-handler			Gns. goodwillprocent		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Nordjylland	18	15	15	4	3	0	31,6	44,3	33,3
Midtjylland	54	33	42	7	9	6	62,8	63,5	59,9
Syddanmark	39	34	60	11	3	9	53,9	59,0	46,1
Sjælland	20	27	28	11	12	10	26,8	34,0	33,2
Hovedstaden	82	55	56	16	9	5	55,6	55,0	61,9
Hele landet	213	164	201	49	36	30	53,8	54,1	51,2

ⁱ PLO's faktaark side 3: [plo-faktaark-2025_ver1.pdf](#); 2025

ⁱⁱ FYAM-analyse: <https://laeger.dk/media/g4yp0m2n/fyam-analyse-2021.pdf>, 2021